

คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ตรา ๑๖ และมาตรา ๑๗ บัญญัติให้องค์การบริหารส่วนตำบล มีอำนาจหน้าที่ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นตนเอง ภายใต้การกำกับตรวจสอบ ดูแล ของหน่วยงานรัฐ และผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน และระเบียบของกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ กำหนดว่า “แผนพัฒนา” หมายความว่า แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยให้ความหมายของแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ไว้ดังนี้

“แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี” หมายความว่า แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนด วิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด คำเป้าหมาย และกลยุทธ์ โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนา จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนา ตำบล แผนพัฒนาหมู่บ้านหรือแผนชุมชน อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงานโครงการพัฒนา ที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวหน้าและให้หมายความรวมถึงการเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

องค์การบริหารส่วนตำบลละแอ ได้เล็งเห็นความจำเป็นและความสำคัญเกี่ยวกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี จึงจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๔)ขึ้น ซึ่งถือปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙ ข้อ ๑๗ โดยผ่านกระบวนการจัดทำประชาคมท้องถิ่น และสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัดยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนพัฒนาหมู่บ้านหรือแผนพัฒนาชุมชน อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงานโครงการพัฒนาที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงานโครงการพัฒนาที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวหน้า องค์การบริหารส่วนตำบลละแอ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) จะได้ใช้เป็นแนวทางการจัดทำงบประมาณประจำปีและตอบสนองความต้องการของประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลละแอได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

นายอิสมาแอ เจ๊ะเลาะ
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลละแอ
ประธานคณะกรรมการพัฒนา อบต.ยะลา

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ ๑ สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

๑

๑. ด้านกายภาพ

๑

๒. ด้านการเมืองการปกครอง

๒

๓. ประชากร

๒

๔. สภาพทางสังคม

๓

๕. ระบบบริการพื้นฐาน

๓

๖. ระบบเศรษฐกิจ

๖

๗. เศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)

๖

๘. ทรัพยากรธรรมชาติ

๗

ส่วนที่ ๒ สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๕๗ – ๒๕๖๐)

๙

๑. การประเมินผลสรุปผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและ -
การเบิกจ่ายในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๖๐

๙

๒. การสรุปสถานการณ์พัฒนาตำบลละแอ

๑๒

ส่วนที่ ๓ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑๖

๑. ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับภาค

- แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี

๑๖

- แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒

๑๖

- แผนพัฒนาภาค

๑๙

- แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด

๒๓

- แผนพัฒนาจังหวัด

๒๔

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดยะลา

๒๙

- วิสัยทัศน์

๒๗

- ยุทธศาสตร์

๒๙

- เป้าประสงค์

๓๐

- ตัวชี้วัด

๓๐

- ค่าเป้าหมาย

๓๐

- กลยุทธ์

๓๐

- จุดยืนทางยุทธศาสตร์

๓๐

- ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

๓๒

๓. ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓๒

๓. การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

๓๒

- การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ของ อปท.

- การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

สารบัญ

หน้า

	- การเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดกับยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท. (แบบ ยท.๐๑)	๓๖
	- แผนผังยุทธศาสตร์ (แบบ ยท.๐๒)	๓๘
	- รายละเอียดยุทธศาสตร์ (แบบ ยท.๐๓)	๓๙
ส่วนที่ ๔	การนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่การปฏิบัติ (ต่อ)	๔๖
	๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงาน	
	๒. บัญชีโครงการพัฒนาท้องถิ่น	๔๗
	- โครงการพัฒนาแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี	๔๗
	- บัญชีโครงการพัฒนาสำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการ (แบบ ผ.๐๑)	๔๗
	- บัญชีโครงการพัฒนาสำหรับอุดหนุนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ส่วนราชการรัฐวิสาหกิจ องค์กรประชาชน (แบบ ผ.๐๒)	๗๕
	- บัญชีโครงการพัฒนาสำหรับประสานโครงการพัฒนา องค์การบริหารส่วนจังหวัด (แบบ ผ.๐๓)	๗๘
	- บัญชีโครงการพัฒนา (แบบ ผ.๐๓)	๗๙
	- บัญชีครุภัณฑ์แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (แบบ ผ.๐๔)	๘๑
ส่วนที่ ๕	การติดตามและประเมินผล	๘๒
	๑. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์	๘๒
	๒. การติดตามและประเมินผลโครงการ	๘๓
	๓. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม	๘๓
	๔. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต	๘๔

.....

ส่วนที่ ๑

สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

๑. ด้านกายภาพ

๑.๑ ที่ตั้งของหมู่บ้านหรือตำบล

ตำบลละแอ เป็นตำบลหนึ่งของอำเภอยะหา จากทั้งหมด ๗ ตำบล ได้แก่ตำบลปะแต ตำบลบาโร๊ะ ตำบลตาชี ตำบลบาโงยซิแน ตำบลกาตอง ตำบลยะหา และตำบลละแอ

ตำบลละแอ ประกอบด้วย ๖ หมู่บ้าน และบางหมู่บ้านยังมีกลุ่มบ้านแยกย่อยอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งบางกลุ่มบ้านจะไม่มีชื่อและสถานที่ระบุไว้ในเอกสารของทางราชการอย่างชัดเจน

องค์การบริหารส่วนตำบลละแอ เป็นราชการบริหารส่วนท้องถิ่นตั้งขึ้นตามประกาศกระทรวงมหาดไทย เมื่อวันที่ ๑๖ ธันวาคม ๒๕๓๙ ประกาศในราชกิจจานุเบกษาฉบับประกาศทั่วไปเล่มที่ ๑๑๓ ตอนพิเศษที่ ๕๒ ง ลงวันที่ ๒๕ ธันวาคม ๒๕๓๙ โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๔๐

ที่ตั้ง อาณาเขต องค์การบริหารส่วนตำบลละแอ มีระยะทางห่างจากอำเภอยะหา ๔ กิโลเมตร

ทิศเหนือ	ติดกับ ต.ยะลา อ.เมือง จ.ยะลา
ทิศใต้	ติดกับ ต.ปะแต อ.ยะหา จ.ยะลา
ทิศตะวันออก	ติดกับ ต.สะเอะ อ.กรงปินัง จ.ยะลา
ทิศตะวันตก	ติดกับ ต.ยะหา อ.ยะหา จ.ยะลา

๑.๒ ลักษณะภูมิประเทศ

ภูมิประเทศ พื้นที่ส่วนใหญ่เป็นที่ราบต่ำกว่าแม่น้ำ บางส่วนเป็นที่ราบสูงและภูเขา

๑.๓ ลักษณะภูมิอากาศ

ภูมิอากาศ เป็นลักษณะแบบมรสุม ๒ ฤดู ได้แก่

- ฤดูร้อน เริ่มตั้งแต่เดือน กุมภาพันธ์ – พฤษภาคมของทุกปี
- ฤดูร้อน เริ่มตั้งแต่เดือน มิถุนายน – ธันวาคมของทุกปี

๑.๔ ลักษณะของดิน

ภูมิประเทศส่วนใหญ่มีลักษณะเป็นที่ราบเชิงเขาและเป็นภูเขาหิน ลักษณะดินเป็นดินร่วนปนทราย ศักยภาพของกลุ่มชุดดินในการทำเกษตรจำแนกได้ ดังนี้

๑.๕ ลักษณะของแหล่งน้ำ

มีแหล่งน้ำธรรมชาติไหลผ่าน

๑.๖ ลักษณะของไม้และป่าไม้

ในพื้นที่อยู่ในเขตป่าไม้ที่อุดมสมบูรณ์

๒.ด้านการเมืองการปกครอง

๒.๑ เขตการปกครอง

ตำบลละแอประกอบด้วยจำนวนหมู่บ้าน ๖ หมู่บ้าน

หมู่ที่ ๑	บ้านละแอ	มีนายอับดุลเลาะ ตูวี	เป็นผู้ใหญ่บ้าน
หมู่ที่ ๒	บ้านตาเปาะ	มีนายสาเฮาะ มาหะ	เป็นผู้ใหญ่บ้าน
หมู่ที่ ๓	บ้านกือยา	มีนายมาหะมะ อับดุลเลาะ	เป็นผู้ใหญ่บ้าน
หมู่ที่ ๔	บ้านกูแบรายอ	มีนายอับดุลวาชี ลาเต๊ะ	เป็นผู้ใหญ่บ้าน
หมู่ที่ ๕	บ้านชะเมาะ	มีนายอิสมาแอ บาดา	เป็นกำนัน
หมู่ที่ ๖	บ้านปือรือ	มีนายต่วนดนญา กูบือโด	เป็นผู้ใหญ่บ้าน

- จำนวนหมู่บ้านในเขต อบต. เต็มทั้งหมู่บ้าน ๖ หมู่บ้าน ได้แก่ หมู่ที่ ๑ - ๖
- จำนวนหมู่บ้านในเขต อบต. เต็มบางส่วน - ได้แก่ -

ท้องถิ่นอื่นในตำบล

- จำนวนเทศบาล - แห่ง
- จำนวนสุขาภิบาล - แห่ง

๒.๒ การเลือกตั้ง

การเลือกตั้งผู้บริหารและสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภาตำบล และองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน มีจำนวน ๖ หมู่บ้าน หากมีการเลือกตั้งในครั้งหน้า จะมีผู้บริหารท้องถิ่น (นายกองค์การบริหารส่วนตำบล) จำนวน ๑ คน จะมีการเลือกตั้งสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่บ้านละ ๒ คน ๖ หมู่บ้าน รวมเป็น ๑๒ คน

๓.ประชากร

๓.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร

ประชากรทั้งสิ้น ๔,๕๖๓ คน แยกเป็นชาย ๒,๓๔๗ คน หญิง ๒,๒๑๖ คน มีความหนาแน่นเฉลี่ย ๙๑ คน/ตารางกิโลเมตร

ตารางแสดงจำนวนประชากร

หมู่ที่	ชื่อหมู่บ้าน	จำนวนประชากร (คน)			หมายเหตุ
		ชาย	หญิง	รวม	
๑	บ้านละแอ	๖๕๐	๖๒๑	๑,๒๗๑	
๒	บ้านตาเปาะ	๓๑๑	๒๙๐	๖๐๑	
๓	บ้านกือยา	๓๓๕	๓๙๑	๗๒๖	
๔	บ้านกูแบรายอ	๕๒๓	๔๖๓	๙๘๖	
๕	บ้านชะเมาะ	๑๖๓	๑๕๐	๓๑๓	
๖	บ้านปือรือ	๓๖๐	๓๐๑	๖๖๑	
รวม		๒,๓๔๗	๒,๒๑๖	๔,๕๖๓	

ข้อมูล ทะเบียนราษฎรอำเภอยะหา ณ เดือน กันยายน พ.ศ.๒๕๕๙

๓.๒ ช่วงอายุและจำนวนประชากร

ประชากรส่วนใหญ่อยู่ในวัยทำงาน ๓๕ - ๕๕ ปี

๔.สภาพทางสังคม

๔.๑ การศึกษา

โรงเรียนระดับประถมศึกษา จำนวน ๓ แห่ง คือ

- | | |
|----------------------------|-------------------|
| ๑) โรงเรียนบ้านละแอ | ตั้งอยู่หมู่ที่ ๑ |
| ๒) โรงเรียนบ้านเตรียมปัญญา | ตั้งอยู่หมู่ที่ ๒ |
| ๓) โรงเรียนบ้านวังสำราญ | ตั้งอยู่หมู่ที่ ๔ |

โรงเรียนเอกชนสอนศาสนา จำนวน ๑ แห่ง คือ

- | | |
|---------------------|-------------------|
| ๑) โรงเรียนดาราวิทย | ตั้งอยู่หมู่ที่ ๑ |
|---------------------|-------------------|

ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จำนวน ๑ แห่ง คือ

- | | |
|-------------------------------|-------------------|
| ๑) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านละแอ | ตั้งอยู่หมู่ที่ ๑ |
|-------------------------------|-------------------|

ที่อ่านหนังสือพิมพ์ประจำหมู่บ้าน จำนวน ๔ แห่ง

๔.๒ สาธารณสุข

โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพประจำตำบล/หมู่บ้าน ๒ แห่ง คือ

- | | |
|---------------------------------------|-----------|
| - โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านละแอ | หมู่ที่ ๑ |
| - โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลลูกแบรยอ | หมู่ที่ ๔ |

อัตราการมีและใช้ส้วมราดน้ำ ร้อยละ ๙๐

๔.๓ อาชญากรรม

ในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลละแอ ได้ตระหนักถึงความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน เนื่องจากการเกิดเหตุการณ์ความไม่สงบในพื้นที่สามจังหวัดภาคใต้ โดยแต่ละหมู่บ้านได้จัดให้มีชมรม. ทุกหมู่บ้านอยู่เวรยามและออกตรวจตราความสงบเรียบร้อยของชุมชน

๔.๓ ยาเสพติด

ปัญหา ยาเสพติด มีพื้นที่เฝ้าระวัง คือ ยาเสพติดประเภทใบกระท่อม

๔.๔ การสังคมสงเคราะห์

จำนวนผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ป่วยเอดส์ที่ได้รับเบี้ยยังชีพ

ปี พ.ศ.	ข้อมูลผู้สูงอายุ	ผู้พิการ	ผู้ป่วยเอดส์
๒๕๕๘	๓๖๘	๘๓	-
๒๕๕๙	๓๗๑	๙๕	-

๕.ระบบบริการพื้นฐาน

๕.๑ การคมนาคมขนส่ง

การคมนาคม

การคมนาคมของตำบลละแอ มีการคมนาคมภายในตำบลติดต่อระหว่างหมู่บ้านต่างๆ ได้แก่



ถนนลาดยาง จำนวน ๕ สาย

- | | |
|-------------|------------------------|
| หมู่ที่ ๑ | - สายยะหา - ลาที |
| หมู่ที่ ๒ | - สายตาเปาะ - หัวเขา |
| หมู่ที่ ๓ | - สายกือยา - บ้านเนียง |
| หมู่ที่ ๔-๖ | - สายบ้านคละ - ตาเปาะ |
| หมู่ที่ ๖ | - สายปือรือ - บาจุ |

ถนนคอนกรีต จำนวน ๔๖ สาย

- หมู่ที่ ๑ - สายกูแบตายะ, สายกำแพงบางรุ้งข้างโรงเรียนบ้านละแอหมู่ที่ ๑, สายข้างมัสยิด, สายตุวี, สายบ้านตุวี พร้อมคุระบายน้ำ, สายตุวี-ตะโละสาโระ, สายบาละอาจิน, สายตะโละสาโระ, สายตุวี-ละแอ, สายหน้าศูนย์ฝึกออาซีฟ, สายตะโละสาโระ-ปอเนาะ, สายตะโละสาโระ ซอย ๒, สายกูโน-กือเต, สายกำแพงบางรุ้ง-กะดิงกะบู, สายกูโน-กือเต ตอน ๒
- หมู่ที่ ๒ - สายออกที่ปลายนา, สายตะโละลือเน็ง ตอน ๑, สายตะโละลือเน็ง (ตอน ๒), สายตะโละลือเน็ง (ตอน ๓), สายหน้ามัสยิด-ตาเปาะ (ตอนที่ ๒), สายตะโละอุปอ, สายบาละอาจิน
- หมู่ที่ ๓ - สายบาละฮูตู, สายภายในหมู่บ้าน, สายกือยา-ตะโละตาบอ, สายกือยา-บาโงทะจิน, สายตะโละ-กือยา, สายบาโงตือเงาะ, สายบาโงทะจิน, สายตะโละตาบอ,
- หมู่ที่ ๔ - สายกูโบร์-กาปลูกา, สาย ร.ร บ้านสำราญ-ตาเปาะ, สายวังสำราญ-คละสายศาลา ชรบ -วังสำราญ, สายบูแบรายอ-ชาเมาะ, สายทางเข้า ร.ร.บ้านวังสำราญ, สายบ้านคละ-คละใน สายหน้า ร.พ.สต.กูแบรายอ
- หมู่ที่ ๕ - สายปิยะ-กูแบจือเนาะ
- หมู่ที่ ๖ - สายบ้านวะเมาะพร้อมวางท่อ คสล. ,สายบ้านเจาะตีเมาะ,สายเจาะลองแง ,สายบ้านผิว, สายบ้านปือรอ,สายกำแพงตือเงาะ,สายบาละฮูตู , สายปือรอ ,สายเจาะลาคอ-เจาะลองแง

ถนนลูกรัง จำนวน ๘ สาย

- หมู่ที่ ๑ - สายกูแบตายะ - ตะโละฮาแย
- หมู่ที่ ๒ - สายออกที่ปลายนา
- หมู่ที่ ๓ - สายกือยา - ตะโละตาบอ , สายตะโละทอ
- หมู่ที่ ๔ - สายบ้านคละ - ปาโจ
- หมู่ที่ ๕ - สายปิยะ - กูแบจือเนาะ , สายปิยะ - แตบาแด
- หมู่ที่ ๖ - สายเจาะลองแง

๕.๒ การไฟฟ้า

ตำบลละแอ มีไฟฟ้าเข้าครอบคลุมทุกหมู่บ้าน ร้อยละ ๑๐๐

๕.๓ การประปา

มีระบบประปาบาดาลหมู่บ้าน ระบบประปาภูเขา

๕.๔ โทรศัพท์

- การสื่อสาร มีโทรศัพท์มือถือใช้ทุกหมู่บ้าน

๕.๕ ไปรษณีย์หรือการสื่อสารหรือการขนส่ง และวัสดุ ครุภัณฑ์

- ที่ทำการไปรษณีย์โทรเลข (ปณช.) ๑ แห่ง

๖.ระบบเศรษฐกิจ

๖.๑ การเกษตร

ประชากรส่วนใหญ่ของตำบลละแอ ประกอบอาชีพเกษตรกรรมเป็นอาชีพหลักได้แก่ การทำสวนยางพาราเพราะเป็นอาชีพที่ประชาชนส่วนใหญ่ปฏิบัติกันมาอย่างยาวนาน และเป็นพืชเศรษฐกิจที่สร้างรายได้แก่ประชาชนในพื้นที่จนสามารถสร้างฐานะและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนให้รอดพ้นจากการมีฐานะยากจนสู่ฐานะปานกลาง

๖.๒ การประมง-

๖.๓ การปศุสัตว์

ตำบลละแอ มีการปศุสัตว์ ได้แก่ ไก่พื้นบ้าน, เป็ดเทศ, เป็ดไข่, แพะ, แกะ, วัว, ปลาตุ๊ก และนก

๖.๔ การบริการ

มีการบริการปั้มหลอด จำนวน ๗ แห่ง

๖.๕ การท่องเที่ยว-

๖.๖ อุตสาหกรรม-

๖.๗ การพาณิชย์และกลุ่มอาชีพ

ประชากรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพหลัก คือทำสวนยางพารา สวนผลไม้ ค้าขาย รับจ้าง ทำนา รับราชการอาชีพหลักได้แก่ การทำสวนยางพาราเพราะเป็นอาชีพหลักที่ประชาชนส่วนใหญ่ปฏิบัติกันมาอย่างยาวนาน และเป็นเศรษฐกิจที่สร้างรายได้แก่ประชาชนในพื้นที่จนสามารถสร้างฐานะและพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนให้รอดพ้นจากการมีฐานะยากจนสู่ฐานะปานกลาง

๖.๗.๑ หน่วยธุรกิจในชุมชน

- ร้านค้าชุมชน	จำนวน	๗๓	แห่ง
- ปั้มน้ำมันหลอด	จำนวน	๗	แห่ง
- ตลาดนัดชุมชน	จำนวน	๒	แห่ง
- ร้านน้ำชาและร้านอาหาร	จำนวน	๓	แห่ง

๖.๗.๒ กลุ่มอาชีพ

๑) การทำสวนผลไม้ ได้แก่ทุเรียนพันธุ์ต่างๆ, ลองกอง, เงาะ, มังคุด, ลำไย, มะพร้าว, สะตอ, หนาม, ส้มโอ, มะนาว

๒) การทำนาข้าว เป็นอีกอาชีพหนึ่งที่ชาวตำบลละแอเคยทำ แต่เนื่องจากเหตุผลหลายประการ จึงทำให้การทำนาไม่เป็นที่น่าสนใจและถูกปล่อยทิ้งให้ร้าง แต่ก็ยังมีบางครัวเรือนยังทำนาอยู่เพื่อสำหรับไว้กินเอง โดยไม่หวังการค้าแต่สามารถช่วยลดรายจ่ายในแต่ละปีได้มากพอสมควร และหมู่ที่ ๑ มีโรงสีข้าว จำนวน ๑ แห่ง ซึ่งในอดีตโรงสีเป็นโรงงานขนาดเล็กที่มีความสำคัญมากแต่เนื่องจากประชาชนส่วนใหญ่เลิกทำนาและหันมาซื้อข้าวสารแทนกิจการโรงสีข้าวจึงไม่สามารถประกอบฐานะรายละเอียดการในการประกอบกิจกรรมต่างๆมีดังนี้

ที่	กิจกรรมทางการเกษตร	จำนวน/ไร่	จำนวนครัวเรือน	ผลผลิต/ไร่/ปี	รายได้	อื่นๆ
๑.	ปลูกนาข้าว	๕๘	๒๒	๒๐.๓๐ ตัน/ปี	๑๐๑,๕๐๐	
๒.	ทุเรียน	๒๒	๒๒	๒,๗๐๐ กก/ไร่	๑๓๖,๐๐๐	
๓.	ลองกอง	๓๐	๒๗	๑๘ ตัน/ปี	๔๕๐,๐๐๐	
๔.	เงาะโรงเรียน	๑๓	๑๖	๑๗.๕๕ ตัน/ปี	๘๗,๐๐๐	
๕.	มังคุด	๑๗	๒๖	๘ ตัน/ปี	๖๐,๐๐๐	
๖.	สะตอ	๑๖	๒๐	๓ ตัน/ปี	๒๖,๐๐๐	
๗.	มะพร้าว	๑๗	๒๐	๓.๔๐ ตัน/ปี	-	

- ๓) การเลี้ยงสัตว์ ได้แก่ ไก่พื้นบ้าน, เป็ดเทศ, เป็ดไข่, แพะ, แกะ, วัว, ปลาตุก และนก
- ๔) กลุ่มทำผ้าบาติกไทย
- ๕) กลุ่มผลิตภัณฑ์ของหมู่บ้าน คือ กลุ่มสตรีตัดเย็บชุดนักเรียน และกลุ่มแกะสลักไม้ลายฉลุ
- ๗) กลุ่มทำผ้าคลุมผม ผลิตภัณฑ์กะปิเยาะ

๖.๘ แรงงาน

-

๗.เศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)

๗.๑ ข้อมูลพื้นฐานของหมู่บ้านหรือชุมชน

มีจำนวน ๖ หมู่บ้าน และมีข้อมูลพื้นฐานแต่ละหมู่บ้านดังนี้

หมู่ที่	ชื่อหมู่บ้าน	จำนวนประชากร (คน)		รวม	หมายเหตุ
		ชาย	หญิง		
๑	บ้านละแอ	๖๕๐	๖๒๑	๑,๒๗๑	๑
๒	บ้านตาเปาะ	๓๑๑	๒๙๐	๖๐๑	๒
๓	บ้านกือยา	๓๓๕	๓๙๑	๗๒๖	๓
๔	บ้านกูแบรายอ	๕๒๓	๔๖๓	๙๘๖	๔
๕	บ้านชะเมาะ	๑๖๓	๑๕๐	๓๑๘	๕
๖	บ้านปือรือ	๓๖๐	๓๐๑	๖๖๑	๖

๗.๒ ข้อมูลด้านการเกษตร

ราษฎรส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ ๘๐ ประชากรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพหลัก คือทำสวนยางพารา สวนผลไม้ อาชีพเสริม ค้าขาย รับจ้าง ทำนา

๗.๓ ข้อมูลด้านแหล่งน้ำการเกษตร

หมู่ที่ ๑ บ้านละแอ มีลำธารสายใหญ่ที่เป็นสายหลักอยู่ ๑ สาย ไหลผ่านมาจากตำบล ยะหา มีชื่อว่า (คลองน้ำขุน) ซึ่งจะไหลผ่านหมู่ที่ ๑ ตำบลละแอและจะคดเคี้ยวผ่านทางเข้าหมู่ที่ ๒ บ้าน ตาเปาะและไหล สู่หมู่ที่ ๖ บ้านเจาะตีเมาะในส่วนของเขตพื้นที่บางส่วนและสุดท้ายสายน้ำสายนี้ จะไหลผ่าน หมู่ที่ ๔ บ้านกูแบรายอจนผ่านพ้น ณ.จุดแบ่งเขตระหว่างบ้านกูแบรายอกับตำบลเปาะเส้ง อ.เมือง จ.ยะลา

๗.๔ ข้อมูลด้านแหล่งน้ำกิน น้ำใช้ (หรือน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค)

มีระบบประปาบาดาลหมู่บ้าน ใช้ระบบประปาภูเขา แหล่งน้ำที่สร้างขึ้น

- ๑. บ่อน้ำตื้น ๑๘๓ แห่ง
- ๒. บ่อโยก ๓ แห่ง
- ๓. ประปา ๖ แห่ง

๘.ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม

๘.๑ การนับถือศาสนา

ประชาชนในตำบลละแ่น นับถือศาสนาอิสลาม ๙๘% และศาสนาพุทธ จำนวน ๒% สถานที่ประกอบศาสนกิจ มีดังนี้

โดยมีข้อมูลศาสนสถาน ดังนี้

☉ มัสยิด จำนวน ๖ แห่ง คือ

- | | |
|---------------------------|------------------------|
| ๑) มัสยิดดารุสสุตา | หมู่ที่ ๑ บ้านละแ่น |
| ๒) มัสยิดนุรุลอิสลามียะห์ | หมู่ที่ ๒ บ้านตาเปาะ |
| ๓) มัสยิดนุรุดดิน | หมู่ที่ ๓ บ้านกือยา |
| ๔) มัสยิดนุรุลสุตา | หมู่ที่ ๔ บ้านกูแบรายอ |
| ๕) มัสยิดร่ออาตุแยนะ | หมู่ที่ ๕ บ้านชะเมาะ |
| ๖) มัสยิดดารุสอิจละห์ | หมู่ที่ ๖ บ้านปือร่อ |

☉ โรงเรียนตาดีกา ๖ แห่ง คือ

- | | |
|---|------------------------|
| ๑) ศูนย์การศึกษาอิสลามประจำมัสยิด (ตาดีกา) ดารุสสุตา | หมู่ที่ ๑ บ้านละแ่น |
| ๒) ศูนย์การศึกษาอิสลามประจำมัสยิด (ตาดีกา) นุรุลอิสลามียะห์ | หมู่ที่ ๒ บ้านตาเปาะ |
| ๓) ศูนย์การศึกษาอิสลามประจำมัสยิด (ตาดีกา) นุรุดดิน | หมู่ที่ ๓ บ้านกือยา |
| ๔) ศูนย์การศึกษาอิสลามประจำมัสยิด (ตาดีกา) นุรุลสุตา | หมู่ที่ ๔ บ้านกูแบรายอ |
| ๕) ศูนย์การศึกษาอิสลามประจำมัสยิด (ตาดีกา) ร่ออาตุแยนะ | หมู่ที่ ๕ บ้านชะเมาะ |
| ๖) ศูนย์การศึกษาอิสลามประจำมัสยิด (ตาดีกา) ดารุสอิจละห์ | หมู่ที่ ๖ บ้านปือร่อ |

๘.๒ ประเพณีและงานประจำปี

วิถีการดำเนินชีวิตแบบเรียบง่ายภายใต้บทบัญญัติของศาสนาอิสลาม มีการประกอบศาสนกิจตามหลักการศาสนาอิสลาม มีมัสยิดเป็นศูนย์รวม ในการปฏิบัติศาสนกิจประจำวัน ประเพณีวัฒนธรรมได้รับการสืบทอดจากบรรพบุรุษ มีการประกอบพิธีกรรมทางศาสนา ประเพณีส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับศาสนา มีการปฏิบัติศาสนากิจการละหมาด วันละ ๕ เวลา การถือศีลอดในเดือนรอมฎอน

งานเทศกาลประจำปี เช่น งานเมาลิด , งานกวนขนมอาซูรอ วันฮารีรายอ , การละศีลอดร่วมกัน , ประเพณีการเข้าสู่ต้นหมู , ซึ่งแต่ละปีจะไม่ตรงกัน ขึ้นอยู่กับปฏิทินอิสลามหรือการดู ดวงจันทร์เป็นหลัก

ลักษณะการแต่งกาย กลุ่มชาวไทยมุสลิมในจังหวัดยะลามีการแต่งกายที่คล้ายกันไม่แตกต่างกันมากนักเพราะส่วนใหญ่มีเชื้อสายมลายูดั้งเดิม ชนดั้งเดิม ของดินแดนนี้นับถือศาสนาอิสลาม และมี เชื้อสายมลายู ยังคงแต่งกายตามหลักศาสนบัญญัติ ฝ่ายหญิงมีผ้าคลุมศีรษะ ใส่เสื้อผ้ามัสลิน หรือลูกไม้ตัวยาวแบบมลายูนุ่งซิ่นปาเต๊ะ หรือ ซิ่นทอแบบมลายู ฝ่ายชายใส่เสื้อคอตั้ง สวมกางเกงขายาว นุ่งผ้าโสร่ง ที่บ้านหรือลำลองจะใส่โสร่ง ลายตารางทอด้วยฝ้าย และสวมหมวกถักหรือ เย็บด้วยผ้ากำมะหยี่

๘.๓ ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น

ภูมิปัญญาท้องถิ่นที่โดดเด่น คือ

- **การแสดงดีเกฮูลู** ดีเกฮูลู หรือ ดีเกฮูลู มาจากคำว่า ดีเก หรือดีเก และฮูลู ท่านผู้รู้ได้กล่าวไว้ว่าดีเกหรือดีเก มาจากคำว่าซีเกร์ หมายถึง การอ่านทำนองเสนาะ ส่วนคำว่าฮูลู แปลว่า ไต่หรือทักได้ รวมความแล้วหมายถึงการขับบทกลอนเป็นทำนองเสนาะจากทางใต้ ดีเกฮูลู เป็นการละเล่นพื้นบ้านแถบจังหวัดชายแดนภาคใต้ที่ได้รับความนิยมมากของชาวไทยมุสลิม มักจะใช้แสดงในงานมาแกบูโละ งานสุหนัต งานเมาลิต งานฮารีรายอ คำว่า “ดีเก” หรือ “ดีเก” เป็นศัพท์เปอร์เซีย มีความหมาย ๒ ประการ คือ

๑. เพลงสวดสรรเสริญพระเจ้า ซึ่งเรียกการสวดดังกล่าวนี้ว่า “ดีเกร์เมาลิต”

๒. กลอนเพลงโต้ตอบ นิยมเล่นกันเป็นกลุ่มคณะ เรียกว่า “ดีเกฮูลู” บ้างก็ว่าได้รับแบบอย่างมาจากคนพื้นเมืองเผ่าชวา เรียกว่า มโนห์ราคนชวา บ้างก็ว่าเอาแบบอย่างการเล่นลำตัดของไทยผสมเข้าไปด้วย

- **หมอ** เป็นภูมิปัญญาด้านแพทย์แผนไทย มีความสามารถในการรักษาผู้ป่วยที่โดนงูกัด ได้รับการสืบทอด การรักษาจากผู้เป็นมารดา ใช้บ้านของตนเองเป็นสถานที่ในการรับรักษา ผู้ที่มารักษาสวนใหญ่จะได้รับการบาดเจ็บจากการโดนงูกะกัด ก่อนที่ลูกจะทำการรักษา จะต้องทราบก่อนว่าผู้ป่วยโดนงูชนิดใดกัดมา หรืออาจสังเกตจากลักษณะบาดแผลว่ามีลักษณะอย่างไร เป็นการรักษาอาการบาดเจ็บเบื้องต้น โดยการตำรากันยอ แล้วนำมาพ่นบริเวณแผล หลังการรักษาเสร็จสิ้น ผู้ที่หายจากอาการบาดเจ็บจะให้ค่าตอบแทนการรักษาแล้วแต่กำลังทรัพย์ของแต่ละคน จากประสบการณ์การรักษาผู้ป่วยที่โดนงูกัด ยังไม่มีผู้ป่วยรายใดเสียชีวิตจากการรักษา หากอ้างอิงในด้านของไสยศาสตร์ ถ้าผู้ป่วยมีอาการกระสับกระส่าย พูดไม่เป็นภาษา สื่อความหมายกันไม่เข้าใจ อาจเกิดจากภูตผีเข้ามาแฝงในตัว แต่ลูกก็สามารถรักษาได้เนื่องจากมีคาถาประจำตัว

ภาษาถิ่น คือ ภาษามลายู

๘.๔ สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก

สินค้าพื้นเมืองส่วนใหญ่มาจากการประกอบอาชีพหลักของคนในพื้นที่ โดยเฉพาะสินค้าด้านการเกษตร เช่น กล้วยฉาบ กล้วย อบแห้ง ผลไม้ลองกอง ลางสาด ทุเรียนและเงาะ

๙.ทรัพยากรธรรมชาติ

๙.๑ น้ำ

- แหล่งน้ำธรรมชาติ

- ลำน้ำ, ลำห้วย ๗ สาย

- บึง, หนองและอื่น ๆ - แห่ง

- แหล่งน้ำที่สร้างขึ้น

- ฝาย ๓ แห่ง

- บ่อน้ำตื้น ๒๐๕ แห่ง

- บ่อโยก ๙ แห่ง

- บ่ออื่น ๆ - แห่ง

๙.๒ ป่าไม้

ป่าไม้ เป็นป่าไม้เบญจพรรณ

๙.๓ ภูเขา

บางส่วนเป็นที่ราบสูงและภูเขา

๙.๔ คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ

คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ มีสภาพป่าที่ลดลงเนื่องจากการบุกรุกป่า เพื่อทำการเกษตรที่เพิ่มขึ้นทุกปี ๑๐

ส่วนที่ ๒

สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๖๐)

๑. สรุปผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณในปีงบประมาณ

พ.ศ. ๒๕๕๗ – ๒๕๖๐

๑.๑ สรุปสถานการณ์การพัฒนา การตั้งงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณ

จากข้อมูลในระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ขององค์การบริหารส่วนตำบลละแอ หรือภาษาอังกฤษเรียกว่า Electronic Local Administrative Accounting System (e-LAAS) สรุป การตั้งงบประมาณ และรายรับรายจ่ายจริงขององค์การบริหารส่วนตำบลละแอ รายละเอียด ดังนี้

ปีงบประมาณ ๒๕๕๗

ตั้งงบประมาณรายรับไว้	๑๗,๐๐๐,๐๐๐	บาท
ประมาณการรายจ่ายไว้	๑๗,๐๐๐,๐๐๐	บาท
รายรับจริง	๑๕,๗๘๗,๕๘๒.๘๑	บาท
รายจ่ายจริง	๑๙,๕๔๗,๐๖๕.๘๖	บาท

ปีงบประมาณ ๒๕๕๘

ตั้งงบประมาณรายรับไว้	๒๐,๖๓๒,๕๘๐	บาท
ประมาณการรายจ่ายไว้	๒๐,๖๓๒,๕๘๐	บาท
รายรับจริง	๑๘,๖๖๖,๙๔๗.๑๑	บาท
รายจ่ายจริง	๒๓,๑๑๘,๓๕๐.๐๙	บาท

ปีงบประมาณ ๒๕๕๙

ตั้งงบประมาณรายรับไว้	๒๐,๘๑๓,๐๐๐	บาท
ประมาณการรายจ่ายไว้	๒๐,๘๑๓,๐๐๐	บาท
รายรับจริง	๒๐,๐๕๕,๓๓๙.๕๙	บาท
รายจ่ายจริง	๑๕,๘๗๖,๘๑๒.๖๓	บาท

ปีงบประมาณ ๒๕๖๐

ตั้งงบประมาณรายรับไว้	๒๙,๖๘๒,๙๕๐	บาท
ประมาณการรายจ่ายไว้	๒๙,๖๘๒,๙๕๐	บาท

๑.๒ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

๑.๒.๑ เชิงปริมาณ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคม	๓๘	๒๘
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการแก้ไขปัญหาความยากจน	๓	๒
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ	๑๔	๑๓
๔. ยุทธศาสตร์การเพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการองค์การ	๑๕	๔
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๕	๑
รวม	๗๕	๔๘

จากตารางดังกล่าว เป็นโครงการที่บรรจุอยู่ในแผนพัฒนา๗๕ โครงการ สามารถดำเนินการได้ ๔๘ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๘.๐๐ ไม่สามารถดำเนินการได้ ๒๘ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๖.๐๐ จะเห็นว่าการบรรจุโครงการพัฒนาไว้ในแผนพัฒนาเป็นจำนวนมาก ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ ดังนั้นองค์การบริหารส่วนตำบลควรหาวิธีการให้ผู้เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนพัฒนาได้รับทราบถึงวิธีการที่จะทำให้แผนพัฒนา มีประสิทธิภาพต่อการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่และสถานะทางการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบล ด้วย

๑.๒.๒ เชิงคุณภาพ

การประเมินผลแผนพัฒนาในปีที่ผ่านมา องค์การบริหารส่วนตำบลไม่สามารถดำเนินการโครงการตามแผนพัฒนาที่วางไว้ได้ทั้งหมด เนื่องจากจำนวนโครงการที่เป็นความต้องการของประชาชนมีมาก และจำเป็นต้องใช้งบประมาณในการดำเนินการสูง ประกอบกับ อบต.มีรายได้น้อย ทำให้งบประมาณในการพัฒนามีอยู่อย่างจำกัดการประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ แยกตามยุทธศาสตร์ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและสังคม

จัดให้มีการพัฒนา ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม บำรุงรักษา เส้นทางคมนาคม ไฟฟ้า ประปา ระบบน้ำเพื่อการเกษตรให้อยู่ในสภาพใช้งานได้ดี จัดหาน้ำอุปโภค – บริโภคแก่ประชาชนในพื้นที่ ดูแลรักษาแหล่งน้ำสาธารณะ

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการแก้ไขปัญหาความยากจน

ส่งเสริมอาชีพในท้องถิ่นตามความถนัดและตามศักยภาพของชุมชน พัฒนาและส่งเสริมให้ประชาชนยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียงและสนับสนุนโครงการตามพระราชดำริ

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ

การพัฒนา บำรุงรักษาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคและบริโภค การก่อสร้าง บุกเบิก ปรับปรุง บำรุงรักษา ถนน สะพาน ท่อเหลี่ยม ทางเท้า คูระบายน้ำ ถังเก็บน้ำ จัดให้มีไฟฟ้าแสงสว่างในที่สาธารณะ ถนน ตรอก ซอย อย่างทั่วถึงและก่อสร้างศาลาที่พักริมทาง

๔. ยุทธศาสตร์การเพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการองค์การ

พัฒนาศักยภาพของบุคลากรทั้งในองค์กรและบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการองค์การ ตลอดจนพัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์การ การปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและการจัดหาครุภัณฑ์ การปรับปรุงสถานที่ปฏิบัติงาน

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ส่งเสริมให้ประชาชนตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สร้างระบบการบริหารจัดการและการกำจัดขยะมูลฝอย การส่งเสริมให้มีพื้นที่สีเขียวในพื้นที่ตำบล

การวิเคราะห์แนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคที่ตรวจพบ

โดยภาพรวมแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2558-2560) มีผลสัมฤทธิ์ของแผนที่สามารถนำไปปฏิบัติได้จริงค่อนข้างสูง ควรแก้ไขปัญหาคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผน จัดทำแผนให้อยู่บนพื้นฐานของข้อเท็จจริงด้านงบประมาณ กล่าวคือ ไม่ควรกำหนดโครงการในแผนมากเกินไปสถานะทางการคลังของ อบต.

ยุทธศาสตร์ทั้ง 5 ด้าน ตั้งไว้ในแผนพัฒนาสามปี พ.ศ.2558 -2560 จำนวน 75 โครงการ แต่ปฏิบัติได้ 48 โครงการ ถือว่านำไปสู่การปฏิบัติได้น้อย

ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน

๑. ในปีต่อไปการออกแบบแบบสอบถามความพึงพอใจของประชาชนควรมีข้อคำถามปลายเปิดเพิ่มขึ้นมา

๒. โครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานถ้าเป็นไปได้ควรดำเนินการในไตรมาสที่ ๒ ของปีงบประมาณ เพื่อประโยชน์หลายประการ เช่น หลีกเลี่ยงการก่อสร้างในฤดูฝน

๓. การดำเนินการในยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐานประชาชนมีความต้องการด้านอุปโภคบริโภคด้านน้ำ เนื่องจากเมื่อถึงช่วงฤดูร้อน ประชาชนจะขาดแคลนน้ำเป็นจำนวนมาก แต่เนื่องจากองค์การบริหารส่วนตำบลมีงบประมาณที่จำกัด จึงไม่สามารถแก้ไขปัญหาได้ทั่วถึง และเพื่อรองรับงบประมาณได้บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น

๔. ควรรณรงค์เสริมสร้างและให้ความรู้ความเข้าใจแก่ราษฎรในกระบวนการจัดทำและติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้มากยิ่งขึ้น

ส่วนที่ ๒

สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

๒.๑ การสรุปสถานการณ์พัฒนาตำบลละแอ

๒.๑.๑ การวิเคราะห์ศักยภาพด้านโครงสร้างพื้นฐาน เศรษฐกิจ การศึกษา สาธารณสุข ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในภาพรวมของตำบลละแอ โดยใช้เทคนิค (SWOT Analysis) เพื่อประเมินผลสภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น

● จุดแข็ง (Strengths : S)

๑. เป็นแหล่งปลูกยางพาราที่มีคุณภาพ
๒. ผู้นำชุมชนมีความสามัคคีกัน
๓. มีความหลากหลายทางวัฒนธรรม
๔. มีกลุ่มอาชีพต่างๆ
๕. มีลำคลองไหลผ่าน

● จุดอ่อน (Weaknesses : W)

๑. ไม่มีระบบชลประทาน
๒. ไม่มีระบบการบริหารจัดการน้ำแบบยั่งยืน
๓. ไม่มีแหล่งท่องเที่ยวในตำบล
๔. ไม่มีระบบกำจัดขยะมูลฝอย
๕. ประชาชนไม่มีอาชีพเสริมนอกเหนือจากอาชีพเกษตรกรรม
๖. ขาดตลาดกลางพืชผลทางการเกษตร

● โอกาส (Opportunities : O)

๑. สามารถพัฒนาเป็นพื้นที่ปลูกยางพาราตามยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด และยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด
๒. สามารถพัฒนาตามนโยบายพัฒนาพื้นที่พิเศษจังหวัดชายแดนภาคใต้
๓. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๕๐ กำหนดรัฐต้องให้ความสำคัญกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการกำหนดนโยบาย การบริหาร การจัดการสาธารณะ การบริหารงานบุคคล การเงินและการคลัง
๔. พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ให้องค์การบริหารส่วนตำบลมีอำนาจและหน้าที่ในการจัดระบบการบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตนเองและรองรับภารกิจถ่ายโอน

● อุปสรรค (Threats : T)

๑. งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรจากรัฐบาลไม่มีความแน่นอน
๒. การเมืองระดับประเทศยังมีปัญหาความขัดแย้งทำให้การบริหารงานด้านนโยบายไม่มีความแน่นอน
๓. ปัญหาความรุนแรงในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้
๔. มีปัญหาน้ำท่วม ในบางพื้นที่เมื่อฤดูน้ำหลาก
๕. ระเบียบกฎหมายไม่เอื้อต่อการบริหารจัดการเรื่องกรรมสิทธิ์ที่ดิน
๖. ราคาผลผลิตทางการเกษตรตกต่ำ

๒.๒ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘ (๑ ตุลาคม ๒๕๕๗ – ๓๐ กันยายน ๒๕๕๘)
องค์การบริหารส่วนตำบลละแอ ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนา ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๘-๒๕๖๐)

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านคนและสังคม

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ (บาท)	หมายเหตุ
๑	โครงการค่ายคุณธรรม จริยธรรมนำใจ แก้ไขปัญหายาเสพติด	๑๐๐,๐๐๐	สำนักปลัด
๒	โครงการจัดสวัสดิการและส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้ด้อยโอกาส	๕๐,๐๐๐	สำนักปลัด
๓	จ่ายเบี้ยยังชีพคนชราและผู้พิการ	๓,๓๓๙,๒๔๐	สำนักปลัด
๔	จัดซื้ออาหารเสริม (นม) โรงเรียน	๙๘๒,๕๒๐	สำนักปลัด
๕	จัดจ้างประกอบอาหารกลางวันศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านละแอ	๒๐๗,๒๐๐	สำนักปลัด
๖	อุดหนุน ร.ร.สพฐ.ในพื้นที่ตำบลละแอ ตามโครงการอาหารกลางวัน	๒,๐๐๐,๐๐๐	สำนักปลัด
๗	จัดซื้อของขวัญให้กับโรงเรียนในพื้นที่ที่จัดงานวันเด็กแห่งชาติ	๓๐,๐๐๐	สำนักปลัด
๘	จัดกิจกรรมส่งเสริมประเพณี วัฒนธรรมท้องถิ่นและการศาสนา เช่น งานเมาลิด	๘๐,๐๐๐	สำนักปลัด
๙	โครงการอบรม/สัมมนาให้ความรู้ด้านวัฒนธรรมประเพณี คุณธรรมและ จริยธรรมเดือนรอมฎอน	๑,๐๐๐,๐๐๐	สำนักปลัด
๑๐	โครงการจัดงานตาดีกาสัมพันธ์	๔๙,๖๖๐	สำนักปลัด
๑๑	โครงการจัดแข่งขันกีฬาสร้างสัมพันธ์ตำบลละแอด้านยาเสพติด ประจำปี ๒๕๕๘	๙๙,๙๒๐	สำนักปลัด
๑๒	โครงการจัดกิจกรรม ขบวนแห่ทางประเพณีวัฒนธรรมและของดี ระดับตำบล	๓๖,๘๗๐	สำนักปลัด
๑๓	อุดหนุนอาสาสมัครสาธารณสุข ตามโครงการพัฒนาสาธารณสุข	๖๐,๐๐๐	สำนักปลัด
๑๔	สมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพองค์การบริหารส่วนตำบลละแอ	๕๘,๑๐๔	สำนักปลัด
๑๕	โครงการจัดกิจกรรม “วันผู้สูงอายุ”	๖๐,๐๐๐	สำนักปลัด
๑๖	โครงการทุนการศึกษา “ยะลารักในหลวง”	๓๓,๐๐๐	สำนักปลัด
๑๗	โครงการจัดกิจกรรมวันเฉลิมพระชนมพรรษา ๕ ธันวาคมหาราช	๒๐,๐๐๐	สำนักปลัด
๑๘	โครงการจัดกิจกรรมวันเฉลิมพระชนมพรรษา ๑๒ สิงหาคมหาราชินี	๒๐,๐๐๐	สำนักปลัด
๑๙	จัดซื้อวัสดุกีฬา	๕๐,๐๐๐	สำนักปลัด
๒๐	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	๓๑,๕๐๐	สำนักปลัด
๒๑	โครงการต่อเติมอาคารศูนย์ฝึกอาชีพและห้องน้ำพร้อมระบบประปา หมู่ที่ ๑	๑๓๐,๐๐๐	กองช่าง
๒๒	โครงการก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์ข้างลานกีฬา หมู่ที่ ๑	๓๖๔,๐๐๐	กองช่าง
๒๓	โครงการก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์ หมู่ที่ ๔	๓๐๐,๐๐๐	กองช่าง
๒๔	กิจกรรมปรับพื้นที่เพื่อก่อสร้างสนามกีฬา หมู่ที่ ๑	๑,๑๖๐,๐๐๐	กองช่าง
๒๕	โครงการก่อสร้างสนามฟุตบอล ๑ สนาม ๑ ตำบล หมู่ที่ ๑	๓๖๔,๐๐๐	กองช่าง
๒๖	โครงการพัฒนาทักษะเยาวชน บุคลากรและจัดการแข่งขันกีฬาฟุตบอล จชต.	๑๗,๓๕๒	สำนักปลัด

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านพัฒนาเศรษฐกิจและการแก้ไขปัญหาความยากจน

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณ (บาท)	หมายเหตุ
๑	โครงการเสริมทักษะและความรู้แก่กลุ่มอาชีพ	๔๐,๐๐๐	สำนักปลัด
๒	โครงการอบรมตามรอยพ่อเศรษฐกิจพอเพียง	๓๐,๕๐๐	สำนักปลัด

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ (บาท)	หมายเหตุ
๑	โครงการก่อสร้างถนน คสล.สายกำแพงbaru-กะดิงกาบู หมู่ที่ ๑	๑,๐๓๗,๐๐๐	กองช่าง
๒	โครงการก่อสร้างถนน คสล.สายเจาะลาโค-เจาะลอแง หมู่ที่ ๖	๗๓๗,๑๐๐	กองช่าง
๓	โครงการก่อสร้างถนน คสล.สายปลายนา หมู่ที่ ๒	๙๖๐,๐๐๐	กองช่าง
๔	โครงการก่อสร้างถนน คสล.สายกุนอ-กือเต ตอนที่ ๒ หมู่ที่ ๑	๑,๙๗๙,๐๐๐	กองช่าง
๕	โครงการก่อสร้างถนน คสล.สายปิยะ-กูแบจือเนาะ หมู่ที่ ๕	๖๓๕,๐๐๐	กองช่าง
๖	โครงการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ (ไฟฟ้าถนน) หมู่ที่ ๓ และหมู่ที่ ๖	๖๓๑,๒๙๔	กองช่าง
๗	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนลูกรัง ๕ สาย ถนน คสล. ๒ สาย และขุดลอกหน้าฝาย ๒ แห่ง	๒๙๐,๐๐๐	กองช่าง
๘	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมระบบประปาภูเขา บ้านตูวี หมู่ที่ ๑	๑๕๒,๐๐๐	กองช่าง
๙	โครงการก่อสร้างถนน คสล.สายบาละอจิง หมู่ที่ ๒	๓๕๐,๐๐๐	กองช่าง
๑๐	โครงการซ่อมแซมถนน คสล.สายแวสุวรรณ หมู่ที่ ๖	๔๗๑,๐๐๐	กองช่าง
๑๑	โครงการก่อสร้างคูระบายน้ำ คสล. หมู่ที่ ๓	๓๓๗,๐๐๐	กองช่าง
๑๒	โครงการปรับปรุงถนนลูกรัง สายแวสุวรรณ หมู่ที่ ๖	๕๒,๐๐๐	กองช่าง
๑๓	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมระบบประปาหมู่บ้าน หมู่ที่ ๑	๔๘,๐๐๐	กองช่าง

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาการเพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการองค์กร

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ (บาท)	หมายเหตุ
๑	โครงการจัดอบรมเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของผู้บริหาร สมาชิกสภาอบต. ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง	๑๘๐,๐๐๐	สำนักปลัด
๒	โครงการจัดประชุมประชาคม เพื่อจัดทำแผนชุมชน/แผนพัฒนาท้องถิ่น	๑๐,๐๐๐	สำนักปลัด
๓	โครงการพัฒนาการจัดเก็บรายได้ของ อบต.	๑๐,๐๐๐	กองคลัง
๔	โครงการกิจกรรมวันท้องถิ่นไทย	๓๙,๙๘๔	สำนักปลัด

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ (บาท)	หมายเหตุ
๑	โครงการถางป่าสองข้างทางถนนสายหลัก	๓๐,๐๐๐	สำนักปลัด
๒	โครงการปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ	๒๐,๐๐๐	สำนักปลัด

จำนวนโครงการ ตามแผนพัฒนาสามปี ประจำปี ๒๕๕๘- ๒๕๖๐ ทั้งหมด ๗๕ โครงการ

สำเร็จตามแผนการดำเนินงาน (ปี ๒๕๕๘) จำนวน ๕๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๗.๐๐

๒.๓ การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ

การประเมินผลแผนพัฒนาในปีที่ผ่านมา องค์การบริหารส่วนตำบลละแอไม่สามารถดำเนินการโครงการตามแผนพัฒนาที่วางไว้ได้ทั้งหมด เนื่องจากจำนวนโครงการที่เป็นความต้องการของประชาชนมีมาก และจำเป็นต้องใช้งบประมาณในการดำเนินการสูง ประกอบกับ อบต.มีรายได้น้อย ทำให้งบประมาณในการพัฒนามีอยู่อย่างจำกัดการประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ แยกตามยุทธศาสตร์ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและสังคม

จัดให้มีการพัฒนา ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม บำรุงรักษา เส้นทางคมนาคม ไฟฟ้า ประปา ระบบน้ำเพื่อการเกษตรให้อยู่ในสภาพใช้งานได้ดี จัดหาน้ำอุปโภค – บริโภคแก่ประชาชนในพื้นที่ ดูแลรักษาแหล่งน้ำสาธารณะ

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการแก้ไขปัญหาความยากจน

ส่งเสริมอาชีพในท้องถิ่นตามความถนัดและตามศักยภาพของชุมชน พัฒนาและส่งเสริมให้ประชาชนยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียงและสนับสนุนโครงการตามพระราชดำริ

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ

การพัฒนา บำรุงรักษาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคและบริโภค การก่อสร้าง บุกเบิก ปรับปรุง บำรุงรักษา ถนน สะพาน ท่อเหลี่ยม ทางเท้า คูระบายน้ำ ถังเก็บน้ำ จัดให้มีไฟฟ้าแสงสว่างในที่สาธารณะ ถนน ตรอก ซอย อย่างทั่วถึง และก่อสร้างศาลาที่พักริมทาง

๔. ยุทธศาสตร์การเพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการองค์การ

พัฒนาศักยภาพของบุคลากรทั้งในองค์กรและบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการองค์กรตลอดจนพัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กร การปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและการจัดหาครุภัณฑ์ การปรับปรุงสถานที่ปฏิบัติงาน

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ส่งเสริมให้ประชาชนตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สร้างระบบการบริหารจัดการและการกำจัดขยะมูลฝอย การส่งเสริมให้มีพื้นที่สีเขียวในพื้นที่ตำบล

ส่วนที่ ๓

ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑. ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค

๑.๑ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี

๑. **ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง** เสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักของชาติ และการปกครองระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข ปฏิรูปกลไกการบริหารประเทศ ป้องกันและแก้ไขการก่อความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้ บริหารจัดการความมั่นคงชายแดนและชายฝั่งทะเล พัฒนาระบบกลไก มาตรการและความร่วมมือระหว่างประเทศทุกระดับ พัฒนาเสริมสร้างศักยภาพการผนึกกำลังป้องกันประเทศและกองทัพ พัฒนาระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติ รักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และการปกป้องรักษาผลประโยชน์แห่งชาติทางทะเล รวมทั้งเสริมสร้างความมั่นคงทางอาหารพลังงาน และพลังงาน ปรับกระบวนการทำงานของกลไกที่เกี่ยวข้องจากแนวตั้งสู่แนวนานมากขึ้น

๒. **ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน** รักษาเสถียรภาพทางเศรษฐกิจและสร้างความเชื่อมั่น ส่งเสริมการค้าและการลงทุน ทั้งภาครัฐและเอกชน พัฒนาประเทศสู่ความเป็นชาติการค้า การพัฒนาภาคการผลิตและบริการพัฒนาทักษะและองค์ความรู้ของผู้ประกอบการไทยพัฒนาและยกระดับประสิทธิภาพแรงงาน เพื่อส่งเสริมขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ พัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมสู่สากล ยกระดับศักยภาพของสินค้าหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ไทยให้ก้าวไกลสู่สากล พัฒนาวิสาหกิจชุมชนและสถาบันเกษตรกร การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษและเมือง การลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การเชื่อมโยงกับภูมิภาคและเศรษฐกิจโลก

๓. **ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน** การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิตให้สนับสนุนการเจริญเติบโตของประเทศ โดยพัฒนาเริ่มตั้งแต่ในครรภ์และต่อเนื่องไปตลอดช่วงชีวิต การยกระดับคุณภาพการศึกษาและการเรียนรู้ให้มีคุณภาพเท่าเทียมและทั่วถึง การสร้างเสริมให้คนมีสุขภาวะที่ดี การสร้างความปลอดภัยของครอบครัวไทย

๔. **ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม** การสร้างความมั่นคงและการลดความเหลื่อมล้ำทางด้านเศรษฐกิจและสังคม การพัฒนาระบบบริการและระบบบริหารจัดการสุขภาพ การสร้างสภาพแวดล้อมและนวัตกรรมที่เอื้อต่อการดำรงชีวิตในสังคมสูงวัย การสร้างความเข้มแข็งของสถาบันทางสังคมและทุนทางวัฒนธรรมและความเข้มแข็งของชุมชน พัฒนาการสื่อสารมวลชนให้เป็นกลไกในการสนับสนุนการพัฒนา

๕. **ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม** จัดระบบอนุรักษ์ฟื้นฟูและป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ วางระบบบริหารจัดการน้ำให้มีประสิทธิภาพ พัฒนาและใช้พลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม พัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ และเมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การร่วมลดปัญหาโลกร้อนและปรับตัวให้ พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงสภาพ ภูมิอากาศ ใช้เครื่องมือทางเศรษฐศาสตร์และ นโยบายการคลังเพื่อสิ่งแวดล้อม

๖. **ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ** การปรับปรุงการบริหาร จัดการรายได้และรายจ่ายของภาครัฐ ปรับปรุงบทบาท ภารกิจ และโครงสร้างของหน่วยงานภาครัฐ การวางระบบบริหารงานราชการแบบบูรณาการ การพัฒนาระบบบริหารจัดการ กำลังคนและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ การ

ต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ การพัฒนาระบบการ ให้บริการประชาชนของ หน่วยงานภาครัฐ การปรับปรุงแก้ไข กฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่ล้าสมัย

๑.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)

กรอบวิสัยทัศน์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ จากสถานะของประเทศ และบริบทการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่ประเทศกำลังประสบอยู่ ทำให้การกำหนดวิสัยทัศน์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยังคงมีความต่อเนื่องจากวิสัยทัศน์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ และกรอบหลักการของการวางแผนที่น้อมนำและประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ยึดคนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาอย่างมีส่วนร่วม การพัฒนาที่ยึดหลักสมดุล ยั่งยืน โดยวิสัยทัศน์ของการพัฒนาในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ต้องให้ความสำคัญกับการกำหนดทิศทางการพัฒนาที่มุ่งสู่การเปลี่ยนผ่านประเทศไทยจากประเทศที่มีรายได้ปานกลางไปสู่ประเทศที่มีรายได้สูง มีความมั่นคง และยั่งยืน สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข และนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ระยะยาว “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” ของประเทศ

การกำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ของประเทศ (Country Strategic Positioning) เป็นการกำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ของประเทศที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติที่สภาพพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติได้จัดทำขึ้น ประเทศไทยเป็นประเทศรายได้สูงที่มีการกระจายรายได้อย่างเป็นธรรม เป็นศูนย์กลางด้านการขนส่งและโลจิสติกส์ของภูมิภาคสู่ความเป็นชาติการค้าและบริการ (Trading and Service Nation) เป็นแหล่งผลิตสินค้าเกษตรอินทรีย์และเกษตรปลอดภัย แหล่งอุตสาหกรรมสร้างสรรค์และนวัตกรรมสูงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

เป้าหมาย

๑) การหลุดพ้นจากกับดักประเทศรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง

(๑) เศรษฐกิจขยายตัวเฉลี่ยไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๕.๐

(๒) ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศต่อหัว (GDP Per Capita) และรายได้ประชาชาติต่อหัว (GNP Per Capita) ณ สิ้นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ในปี ๒๕๖๔ เพิ่มขึ้นเป็น ๓๑๗,๐๕๑ บาท และ ๓๐๑,๑๙๙ บาทต่อคนต่อปี

(๓) ผลิตภาพการผลิตเพิ่มขึ้นไม่ต่ำกว่าเฉลี่ยร้อยละ ๒.๕ ต่อปี

(๔) การลงทุนรวมขยายตัวไม่ต่ำกว่าเฉลี่ยร้อยละ ๘.๐ (การขยายตัวของการลงทุนภาครัฐไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๑๐.๐ และการลงทุนของภาคเอกชนขยายตัวไม่ต่ำกว่าเฉลี่ยร้อยละ ๗.๕ ในขณะที่ปริมาณการส่งออกขยายตัวเฉลี่ยไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๔.๐ ต่อปี)

๒) การพัฒนาศักยภาพคนให้สนับสนุนการเจริญเติบโตของประเทศและการสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ

(๑) ประชาชนทุกช่วงวัยมีความมั่นคงทางด้านเศรษฐกิจและสังคม (Socio-Economic Security) และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

(๒) การศึกษาและการเรียนรู้ได้รับการพัฒนาคุณภาพ

(๓) สถาบันทางสังคมมีความเข้มแข็งเป็นฐานรากที่เอื้อต่อการพัฒนานคน

๓) การลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

(๑) การกระจายรายได้มีความเท่าเทียมกันมากขึ้น

(๒) บริการทางสังคมมีคุณภาพและมีการกระจายอย่างทั่วถึง

- ๔) การสร้างการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- (๑) รักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากร สร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืนและเป็นธรรม
- (๒) ขับเคลื่อนประเทศสู่เศรษฐกิจและสังคมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- (๓) เพิ่มขีดความสามารถในการรับมือภัยพิบัติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- (๔) เพิ่มประสิทธิภาพและเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (๕) มีการบริหารจัดการน้ำให้สมดุลระหว่างการอุปสงค์และอุปทานของน้ำ
- ๕) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ
- (๑) การบริหารงานภาครัฐที่โปร่งใส เป็นธรรม มีประสิทธิภาพ และมีส่วนร่วม
- (๒) จัดการทุจริตคอร์รัปชัน
- (๓) มีการกระจายอำนาจที่เหมาะสม

กรอบวิสัยทัศน์ของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๒

ให้ความสำคัญกับการกำหนดทิศทางการพัฒนาที่มุ่งการเปลี่ยนผ่านประเทศไทยจากประเทศที่มีรายได้ปานกลางไปสู่ประเทศที่มีรายได้สูง มีความมั่นคง สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข

เป้าหมาย

“มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน”

- ๖ การหลุดจากกับดักประเทศรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง
- ๖ การพัฒนาศักยภาพคนให้สนับสนุนการเจริญเติบโตของประเทศและการสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ
- ๖ การลดความเหลื่อมล้ำในสังคม
- ๖ การสร้างการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- ๖ การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ

๑.๓ THAILAND ๔.๐

THAILAND ๔.๐ หมายถึง การปฏิรูปโครงสร้างทางเศรษฐกิจ ที่เน้นการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีเข้ามาช่วยพัฒนา โดยที่ภาคการเกษตรยังคงเป็นแกนหลัก แต่จะเปลี่ยนการเกษตรแบบดั้งเดิมไปสู่การเกษตรสมัยใหม่ โดยสร้างเกษตรกรปราดเปรื่อง (Smart Farmer) และสนับสนุนให้เกษตรกรเป็นผู้ประกอบการมากขึ้น เดิมประเทศไทยมีการพัฒนารูปแบบทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่รูปแบบ

“Thailand ๑.๐ ที่เน้นด้านเกษตรกรรม”

“Thailand ๒.๐ ที่เน้นอุตสาหกรรมเบา”

“Thailand ๓.๐ ที่เน้นอุตสาหกรรมหนัก”

ซึ่งทำให้เราติดอยู่ใน ๓ กับดัก คือ รายได้ปานกลาง ความเหลื่อมล้ำ และความไม่สมดุลในการพัฒนา ซึ่งรัฐบาลจะต้องปฏิรูปเพื่อเปลี่ยนแปลงผ่านประเทศไทย ๓.๐ ไปสู่ “ประเทศไทย ๔.๐” ที่เน้นเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม คือ เปลี่ยนจากการทำปริมาณมากแต่ได้ผลน้อย เป็นการทำให้ปริมาณน้อยแต่ได้ผลมาก ซึ่งต้องอาศัยกระบวนการพัฒนา ๓ เรื่อง คือ

- ๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม
- ๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนด้วยอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี
- ๓) เปลี่ยนจากภาคการผลิตสินค้า ไปสู่ภาคบริการมากขึ้น

กลไกการขับเคลื่อนไทยแลนด์ ๔.๐

Strength from Within หรือการสร้างความเข้มแข็งจากภายใน มีกลไกในการขับเคลื่อนหลักอยู่ ๓ ตัว คือ

- ๑) การยกระดับนวัตกรรม (Innovation Driven Proposition) ของทุกภาคส่วนในประเทศ
- ๒) การสร้างสังคมที่มีจิตวิญญาณของความเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneur Driven Proposition)
- ๓) การสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและเครือข่าย (Community Driven Proposition) ซึ่งทั้ง ๓ กลไกนี้ต้องขับเคลื่อนไปพร้อมๆ กัน

นวัตกรรมจะถูกยกระดับขึ้น ผ่าน Growth Engine ๓ ตัวใหม่ อันประกอบด้วย Green Growth Engine, Productive Growth Engine และ Inclusive Growth Engine การยกระดับนวัตกรรมเมื่อผนวกกับการสร้างสังคมที่มีจิตวิญญาณของผู้ประกอบการ จึงจะเอื้อให้เกิดการสร้าง Smart Enterprise ที่มีโมเดลการทำธุรกิจแบบใหม่มากมาย ท่ามกลาง Enabling Ecosystem ที่เอื้อให้เกิดการรังสรรค์นวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์ (สุวิทย์ เหมอินทรีย์, ๒๕๕๙)

ส่วนสุดท้ายของ Strength from Within คือ การสร้างความเข้มแข็งในระดับฐานรากหรือชุมชน ซึ่งเมื่อผนวกความเข้มแข็งในระดับฐานรากกับการสร้างสังคมที่มีจิตวิญญาณผู้ประกอบการ จะก่อให้เกิดการปรับเปลี่ยนสถานะของผู้คนในสังคม (Social Mobility) ผ่านการสร้างสังคมแห่งโอกาส (Society with Opportunity) ควบคู่ไปกับการสร้างสังคมที่สามารถ (Society with Competence)

และเมื่อโครงสร้างเศรษฐกิจและสังคมภายในประเทศเกิดความเข้มแข็งแล้ว การเชื่อมโยงภายนอก (Connect to the World) เป็นสิ่งที่ต้องดำเนินควบคู่กันไป ซึ่งในส่วนนี้เชื่อมโยงกับโลกใน ๓ ระดับด้วยกัน คือ

- ๑) Domestic Economy เศรษฐกิจภายในประเทศ
- ๒) Regional Economy เศรษฐกิจภูมิภาค
- ๓) Global Economy เศรษฐกิจโลก

๑.๔ แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ชายแดน

◇ แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ชายแดน

● ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ชายแดน พ.ศ. ๒๕๕๗ – ๒๕๖๐

กลุ่มจังหวัดภาคใต้ชายแดน ได้นำนโยบายของรัฐบาล แผนการบริหารราชการแผ่นดิน แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มภาคใต้ ยุทธศาสตร์การพัฒนารายสาขาและแผนพัฒนาพื้นที่พิเศษ ๕ จังหวัดชายแดนใต้และความต้องการของประชาชนในพื้นที่มาเป็นกรอบในการจัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ชายแดน ทั้งนี้ โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนสร้างความร่วมมือในการขับเคลื่อนเพื่อให้เกิดความร่วมมือตามศักยภาพของกลุ่มจังหวัด และกระจายความเจริญเติบโตระหว่างจังหวัด/กลุ่มจังหวัด เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และนำไปสู่การกระตุ้นให้เกิดการลงทุนของภาคเอกชน และสร้างรายได้ให้กับกลุ่มจังหวัด โดยกำหนด วิสัยทัศน์ ว่า

“ศูนย์กลางการพัฒนาทางพารา ฮาฮาล และการท่องเที่ยว สู่อาเซียน”

คำอธิบายวิสัยทัศน์

ศูนย์กลางพัฒนาทางพารา หมายถึง การพัฒนากระบวนการสร้างมูลค่าเพิ่มทางพาราทั้งระบบการผลิต การแปรรูป และการหาช่องทางการตลาด เพื่อให้ทางพาราซึ่งเป็นพืชเศรษฐกิจหลักที่สำคัญของกลุ่มจังหวัด มีมูลค่าเพิ่มขึ้น อันจะส่งผลให้ประชาชนในกลุ่มจังหวัดมีรายได้เพิ่มขึ้น โดยสร้างมูลค่าเพิ่มทางและผลิตภัณฑ์ทาง ทั้งต้นน้ำ กลางน้ำ ปลายน้ำ ได้แก่ ยางแผ่นรมควัน ยางแท่ง น้ำยางข้น ยางเครป ยางคอมปาวด์ ผลิตภัณฑ์ไม้ ยางพารา เป็นต้น ต้นทุนลดลง น้ำยางเพิ่มขึ้น พื้นที่ที่เพิ่มขึ้น ยางมีคุณภาพเพิ่มขึ้น

ศูนย์กลางการพัฒนาฮาลาล หมายถึง การพัฒนาระบบการผลิตสินค้าฮาลาล ซึ่งกลุ่มจังหวัดมีศักยภาพ และเป็นวิถีชีวิตของประชาชนในกลุ่ม ให้มีมูลค่าเพิ่มขึ้นอย่างเป็นระบบ ได้มาตรฐานการผลิตของสินค้าฮาลาล สร้างอัตลักษณ์สินค้าฮาลาลให้กลุ่มจังหวัด และพัฒนาช่องทางการตลาด ยกระดับสินค้าฮาลาลของกลุ่มสู่สากล ทั้งที่เป็นอาหาร (Food) และไม่เป็นอาหาร (Non Food) การใช้ประโยชน์ ๘๒% เป็นมุสลิม ผ่านมือคนสาม จังหวัดภาคใต้ชายแดน ในชื่อของ “อัลฟาตอนี” ทั้งนี้จะใช้อีก ๑๓ จังหวัดเป็นฐานสนับสนุนเรื่องฮาลาล ไม่ใช่ เฉพาะนิคมฮาลาลปัตตานี ย้ายมาใช้เขตอุตสาหกรรมปัตตานี สตูล และสงขลา เพื่อช่วยขับเคลื่อนให้เร็วขึ้น เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับประชาชน โดยเฉพาะพี่น้องที่เป็นมุสลิมซึ่งมีเป็นจำนวนมากในกลุ่มจังหวัด

ศูนย์กลางการพัฒนาการท่องเที่ยว หมายถึง การส่งเสริมการท่องเที่ยวที่เชื่อมโยงในกลุ่มจังหวัด โดย การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญ จัดกิจกรรมการท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่อง และให้ได้มาตรฐานส่งเสริมผู้ ให้บริการการท่องเที่ยวให้มีความหลากหลายภายใต้ความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัย พัฒนาระบบตลาดและ ประชาสัมพันธ์ สร้างแรงจูงใจให้เกิดการท่องเที่ยวในพื้นที่ของกลุ่มจังหวัด ทั้งนี้เพื่อเพิ่มจำนวนผู้เยี่ยมชม และเพิ่มรายได้จากการท่องเที่ยวให้มากขึ้น

● เป้าประสงค์รวม

ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น (รายได้ประชากรเฉลี่ยต่อคนต่อปีเพิ่มขึ้น)

● ประเด็นยุทธศาสตร์

การขับเคลื่อนแผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ชายแดนให้เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ วิธีการที่ ก.น.จ. กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล กลุ่มจังหวัดภาคใต้ชายแดนจึงได้กำหนดยุทธศาสตร์การ พัฒนาไว้ ๔ ยุทธศาสตร์ คือ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑: พัฒนาระบบการสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าทางพารา ทั้งระบบการผลิตการแปรรูปและ ช่องทางการตลาดสินค้าทางพารา

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒: พัฒนาสินค้าและบริการฮาลาลให้มีมูลค่าเพิ่มตามห่วงโซ่อุปทานและสอดคล้องกับ ความต้องการของตลาด

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓: ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติและวัฒนธรรม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔: พัฒนาการค้าการลงทุน ทรัพยากรมนุษย์ของกลุ่มจังหวัด เชื่อมโยงประชาคม เศรษฐกิจอาเซียน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาระบบการสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าทางพารา ทั้งระบบการผลิตการแปรรูป และช่องทางการตลาดสินค้าทางพารา

เป้าประสงค์ ยางพาราและผลิตภัณฑ์ยางมีมูลค่าเพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัดที่	หน่วย	ค่าเป้าหมาย				
		พ.ศ. ๒๕๕๗	พ.ศ. ๒๕๕๘	พ.ศ. ๒๕๕๙	พ.ศ. ๒๕๖๐	พ.ศ. ๒๕๕๗- ๒๕๖๐
๑.ผลผลิตยางพาราเฉลี่ยต่อไร่เพิ่มขึ้น	กิโลกรัม	๒	๒	๒	๒	๒.๕
๒. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของปริมาณการใช้ยางพาราเป็นผลิตภัณฑ์ของสถาบันเกษตรกร	ร้อยละ	๒	๒	๒	๒	๒

กลยุทธ์

จากการวิเคราะห์ปัญหาด้านยางพารา ได้จัดลำดับความสำคัญของกลยุทธ์ ดังนี้

๑.เพิ่มประสิทธิภาพ และพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกร กลุ่มเครือข่าย ผู้ประกอบการทุกระดับของยางและผลิตภัณฑ์ยางให้มีขีดความสามารถในการแข่งขัน

๒.ส่งเสริมและ พัฒนาการปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิต การแปรรูป ยางและผลิตภัณฑ์ยางให้ได้มาตรฐาน

๓.ส่งเสริมช่องทางการตลาดยางและผลิตภัณฑ์ยางสู่อาเซียน

๔.ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม เทคโนโลยี และเผยแพร่องค์ความรู้ในการเพิ่มมูลค่า ยางและผลิตภัณฑ์ยาง

๕.พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน แหล่งทรัพยากร เพื่อสนับสนุนการเพิ่มมูลค่ายางและผลิตภัณฑ์ยาง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาผลิตสินค้าและบริการฮาลาลให้มีมูลค่าเพิ่มตามห่วงโซ่อุปทานและสอดคล้องกับความต้องการของตลาด

เป้าประสงค์ เป็นศูนย์กลางการพัฒนาสินค้าและบริการฮาลาลของอาเซียน

ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัดที่	หน่วย	ค่าเป้าหมาย				
		พ.ศ. ๒๕๕๗	พ.ศ. ๒๕๕๘	พ.ศ. ๒๕๕๙	พ.ศ. ๒๕๖๐	พ.ศ. ๒๕๕๗- ๒๕๖๐
๑.ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของสินค้าและบริการที่ผ่านการรับรองมาตรฐานฮาลาล	ร้อยละ	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐
๒. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจด้านฮาลาล	ร้อยละ	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐

กลยุทธ์

จากการวิเคราะห์ปัญหาด้านยางพารา ได้จัดลำดับความสำคัญของกลยุทธ์ ดังนี้

๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับและสนับสนุนการขยายตัวของธุรกิจฮาลาลอย่างเป็นระบบ
๒. ส่งเสริม พัฒนาเชื่อมโยงเพื่อยกระดับและปรับปรุงทั้งเชิงปริมาณ และคุณภาพของวัตถุดิบเพื่อรองรับการขยายตัวด้านฮาลาล
๓. สนับสนุนการพัฒนาและปรับปรุงสินค้าและบริการ ให้ได้รับการรับรองมาตรฐานฮาลาลและมาตรฐานสากล
๔. ส่งเสริมการสร้าง ความเข้มแข็งขององค์กรและทรัพยากรมนุษย์ทั้งระบบในการสนับสนุนยุทธศาสตร์ฮาลาล
๕. พัฒนาช่องทางการจำหน่ายและการกระจายสินค้า สู่ตลาดฮาลาล AEC และสากล

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมและพัฒนากิจการท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติและวัฒนธรรม

เป้าประสงค์ จำนวนผู้เยี่ยมชมและรายได้จากการท่องเที่ยวของกลุ่มจังหวัดเพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัดที่	หน่วย	ค่าเป้าหมาย				
		พ.ศ. ๒๕๕๗	พ.ศ. ๒๕๕๘	พ.ศ. ๒๕๕๙	พ.ศ. ๒๕๖๐	พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐
๑. จำนวนผู้เยี่ยมชมเยือนของกลุ่มจังหวัดเพิ่มขึ้น	ร้อยละ	๒	๒	๒	๒	๘
๒. จำนวนรายได้จากการท่องเที่ยวของกลุ่มจังหวัดเพิ่มขึ้น	ร้อยละ	๕	๕	๕	๕	๒๐
๓. จำนวนแหล่งท่องเที่ยวได้รับการพัฒนาที่เพิ่มขึ้น	แห่ง	๒๐	๒๐	๒๐	๒๐	๘๐

กลยุทธ์

จากการวิเคราะห์ปัญหาด้านยางพารา ได้จัดลำดับความสำคัญของกลยุทธ์ ดังนี้

๑. พัฒนาระบบบริหารจัดการการท่องเที่ยวให้ได้มาตรฐานการท่องเที่ยวไทย
๒. พัฒนาระบบตลาดและประชาสัมพันธ์สร้างแรงจูงใจให้เกิดการท่องเที่ยวในพื้นที่
๓. พัฒนาศักยภาพและบริการการท่องเที่ยวให้ได้มาตรฐาน หลากหลาย และเป็นภูมิอัตลักษณ์กลุ่มจังหวัด

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนากิจการการลงทุน และทรัพยากรมนุษย์ของกลุ่มจังหวัด เชื่อมโยงประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

เป้าประสงค์

๑. โครงสร้างพื้นฐานทางเศรษฐกิจ ระบบโลจิสติกส์ ได้รับการปรับปรุงและพัฒนาอย่างเป็นระบบเพื่อให้สามารถรองรับการพัฒนาของกลุ่มจังหวัดและเชื่อมโยงประชาคมอาเซียนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๒. ทรัพยากรมนุษย์ได้รับการพัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัดที่	หน่วย	ค่าเป้าหมาย				
		พ.ศ. ๒๕๕๗	พ.ศ. ๒๕๕๘	พ.ศ. ๒๕๕๙	พ.ศ. ๒๕๖๐	พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐
๑. ร้อยละของจำนวนโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานได้รับการปรับปรุงตามแผนพัฒนามูลฐานจังหวัด	ร้อยละ	๓	๓	๓	๓	๓
๒. จำนวนกลุ่ม เป้าหมายได้รับความรู้เพื่อรองรับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	จำนวนกลุ่ม	๔	๔	๔	๔	๑๖
๓. จำนวนด้านชายแดนที่มีผลการประเมินความพึงพอใจเกินร้อยละ ๕๐	จำนวนด้าน	๖	๗	๘	๙	๙

กลยุทธ์

จากการวิเคราะห์ปัญหา ได้จัดลำดับความสำคัญของกลยุทธ์ ดังนี้

๑. ปรับปรุงและพัฒนาโครงข่ายคมนาคม ระบบโลจิสติกส์ และระบบป้องกันและบรรเทาอุทกภัย ให้มีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

๒. พัฒนาด้านชายแดน/เมืองชายแดน/เขตเศรษฐกิจให้สามารถรองรับการค้าชายแดน

๓. พัฒนาและเพิ่มศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ เพื่อรองรับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

๔. ส่งเสริมอุตสาหกรรมสนับสนุน (Supporting Industry) และอุตสาหกรรมต่อเนื่อง (Linkage Industry) ให้มีความเข้มแข็ง

๑.๕ แผนพัฒนามูลฐานจังหวัด

ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

๑. วิสัยทัศน์ : เกษตร ท่องเที่ยว มั่งคั่งยั่งยืน คุณภาพชีวิตมั่นคง

คำอธิบายวิสัยทัศน์

จังหวัดยะลา มีภาพลักษณ์ในการเป็นเมืองที่มีผังเมืองที่มีความสวยงามและเป็นระเบียบมีความสะอาดที่สุดเมืองหนึ่งของประเทศไทย มีสถานที่ท่องเที่ยวที่มีความหลากหลายและสวยงามโดยเฉพาะอำเภอเบตง จนมีคำขวัญว่า “ใต้สุดสยาม เมืองงามชายแดน” ประชาชนมีการประกอบอาชีพทางการเกษตร โดยการทำสวนยาง และสวนผลไม้ ประชาชนส่วนใหญ่นับถือศาสนาอิสลาม มีประเพณีวัฒนธรรมอันเป็นเอกลักษณ์ของตนเอง แต่ก็มีวิถีชีวิตร่วมกันอย่างสันติสุขในความหลากหลายของพหุวัฒนธรรม แต่จากสถานการณ์ความไม่สงบที่เกิดขึ้นตั้งแต่ปี ๒๕๔๗ ที่ผ่านมามีผลกระทบต่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนและภาพลักษณ์ของจังหวัด ซึ่งถือเป็นจุดอ่อน และอุปสรรคสำคัญในการพัฒนาจังหวัด

ดังนั้น จังหวัดยะลา จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์จังหวัดยะลา คือ “เกษตร ท่องเที่ยว มั่งคั่งยั่งยืน คุณภาพชีวิต มั่นคง” หมายถึง การนำยะลามุ่งไปสู่เมืองท่องเที่ยวที่น่าอยู่ประชาชนมีความสุข มีอาชีพ มีรายได้ที่มั่นคง ประชาชนได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพ มีอาชีพที่มั่นคง มีสุขภาพดีอยู่ในสิ่งแวดล้อมที่ดี มีการดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง อยู่ร่วมกันด้วยความรัก ความสามัคคี ภายใต้ความหลากหลายของวัฒนธรรม และอัตลักษณ์ของพื้นที่ และประชาชนมีความเชื่อมั่นศรัทธาในภาครัฐ

๒. พันธกิจ

- (๑) ส่งเสริมให้ประชาชนมีความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ตลอดจนมีความเข้าใจที่ดีต่อภาครัฐ
- (๒) เสริมสร้างการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อให้ประชาชนมีอาชีพและรายได้ที่มั่นคง
- (๓) เสริมสร้างการอำนวยความสะดวกและเป็นธรรมและส่งเสริมคุณธรรมของสังคม ตลอดจนการพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนด้านสุขภาพ และสร้างภูมิคุ้มกันทางสังคม
- (๔) ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาชุมชนและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็ง
- (๕) ประสาน สนับสนุนและเสริมสร้างความร่วมมือในการบริหารจังหวัด การจัดจังหวัดแบบบูรณาการกับทุกภาคส่วน

๓. เป้าประสงค์รวม

เศรษฐกิจขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ประชาชนมีรายได้ที่มั่นคง ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีในเมื่องน่าอยู่ สังคมมีความปรองดองสมานฉันท์ ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินเชื่อมั่นศรัทธาภาครัฐ

๔. ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด จำนวน ๔ ประเด็นยุทธศาสตร์ คือ

- (๑) ส่งเสริม พัฒนา การผลิตและการแปรรูปผลผลิตด้านการเกษตร เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและการส่งออก
- (๒) ส่งเสริมและพัฒนากการท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติและวัฒนธรรม
- (๓) พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน
- (๔) เสริมสร้างยะลาสันติสุข

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑

ส่งเสริม พัฒนาการผลิตและการแปรรูปผลผลิตด้านการเกษตรเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและการส่งออก

เป้าประสงค์ : รายได้ที่เพิ่มขึ้นจากภาคการเกษตรและการแปรรูปสินค้าภาคการเกษตร

ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย : ปี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔

ตัวชี้วัด	ข้อมูลค่าฐาน	ค่าเป้าหมาย			
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔
๑. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของมูลค่าสินค้าเกษตร (ทุเรียน, ลองกอง, มังคุด, กล้วยหิน, โคน้อย, แปะ และไก่เบตง)	ข้อมูลเฉลี่ย ๓ ปี (๒๕๕๖-๒๕๕๘) เท่ากับ ๒%	๑.๕% ต่อปี	๒.๐% ต่อปี	๒.๕% ต่อปี	๓.๐% ต่อปี
๒. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของสินค้าทางการเกษตร (ยางพารา,ปาล์มน้ำมัน)	ข้อมูลเฉลี่ย ๓ ปี (๒๕๕๖-๒๕๕๘) เท่ากับ ๑%	๑.๐% ต่อปี	๑.๕% ต่อปี	๒.๐% ต่อปี	๒.๕% ต่อปี

๓. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของสินค้าและผลิตภัณฑ์แปรรูปทางการเกษตร	ข้อมูลเฉลี่ย ๓ ปี (๒๕๕๖-๒๕๕๘) เท่ากับ ๕%	๕.๕% ต่อปี	๖.๐% ต่อปี	๖.๕% ต่อปี	๗.๐% ต่อปี
---	--	------------	------------	------------	------------

กลยุทธ์

๑. ส่งเสริม พัฒนาผลผลิตทางการเกษตรให้มีคุณภาพ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและการส่งออก
๒. ส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตรดีที่เหมาะสม (GAP) และเกษตรอินทรีย์
๓. ส่งเสริมการบริหารจัดการพื้นที่เกษตรกรรม (Zoning) และพัฒนาเกษตรกรปราดเปรี๊อง (smart farmer)
๔. พัฒนาโครงข่ายการคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อรองรับการเกษตร
๕. ส่งเสริมและพัฒนาการใช้พลังงานทดแทนและการอนุรักษ์พลังงาน ในกระบวนการผลิตและแปรรูปสินค้าเกษตร
๖. ส่งเสริมการรวมกลุ่มของเกษตรกรในการผลิตสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูป
๗. ส่งเสริมการเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อสร้างความมั่นคงและปลอดภัยด้านอาหาร
๘. ส่งเสริมการแปรรูปและยกระดับสินค้าทางการเกษตร ให้ได้มาตรฐานเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม
๙. ส่งเสริมพัฒนาและขยายช่องทางการตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศและพัฒนาผู้ประกอบการส่งออกให้มีประสิทธิภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติและวัฒนธรรม

เป้าประสงค์ : รายได้จากการท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น การท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติและวัฒนธรรม ได้รับการพัฒนาที่ยั่งยืน

ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย : ปี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔

ตัวชี้วัด	ข้อมูลค่าฐาน	ค่าเป้าหมาย			
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔
๑. รายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ ๕ ต่อปี	ร้อยละ ๓.๕ ต่อปี	๔ % ต่อปี	๔.๕ % ต่อปี	๕ % ต่อปี	๕.๕ % ต่อปี
๒. จำนวนแหล่งท่องเที่ยวที่ได้รับการพัฒนา ๕ แหล่ง ต่อปี	๕ แหล่งต่อปี	๕ แหล่งต่อปี	๕ แหล่งต่อปี	๕ แหล่งต่อปี	๕ แหล่งต่อปี
๓. จำนวนชุมชนท่องเที่ยวที่ได้รับการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปีละ ๑ แหล่ง	ปีละ ๑ แหล่ง	๑ แหล่งต่อปี	๑ แหล่งต่อปี	๑ แหล่งต่อปี	๑ แหล่งต่อปี

กลยุทธ์

๑. พัฒนาศักยภาพด้านการท่องเที่ยวและเตรียมความพร้อมในการพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืนของอำเภอเบตง
๒. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานแหล่งท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติและวัฒนธรรม
๓. ประชาสัมพันธ์และจัดกิจกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยว
๔. ส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์ท้องถิ่นเชิงสร้างสรรค์ เพื่อรองรับการท่องเที่ยว
๕. พัฒนาการบริหารจัดการด้านการท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติและวัฒนธรรม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน

เป้าประสงค์ : ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีในเมืองน่าอยู่ การศึกษามีคุณภาพ อาชีพมั่นคง สุขภาพดี กลุ่มผู้ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ความไม่สงบ ผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสมีศักยภาพและสามารถพึ่งพาตนเองได้

ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย : ปี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔

ตัวชี้วัด	ข้อมูลค่าฐาน	ค่าเป้าหมาย			
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔
๑. ค่าเฉลี่ยผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนจากการสอบ O-Net ชั้น ม.๓ เพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา	ปี ๒๕๕๙ ร้อยละ ๓๓.๓๑ เพิ่มจากปี ๒๕๕๘=๑.๘๙%	๑	๑	๑	๑
๒. อัตราผู้ป่วยรายใหม่โรคความดันโลหิตสูง และโรคเบาหวาน ลดลงร้อยละ ๑๐ ต่อปี	ปี ๒๕๕๙ - โรคความดันโลหิตสูง ผู้ป่วยรายใหม่ ๓๗๒ ต่อประชากรแสนคน - โรคเบาหวาน อัตราผู้ป่วย รายใหม่ ๑๔๗ ต่อประชากรแสนคน	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐
๓. ร้อยละของผู้ผ่านการทดสอบมาตรฐานฝีมือแรงงาน	ร้อยละ ๖๕	๖๕	๗๐	๗๕	๘๐
๔. กลุ่มได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ความไม่สงบ ผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุและผู้พิการได้รับการส่งเสริมศักยภาพให้สามารถพึ่งพาตนเองได้ร้อยละ ๙๐	๘๗.๙% (ค่าเฉลี่ยย้อนหลัง ๓ ปี)	๙๐	๙๐	๙๐	๙๐
๕. ร้อยละของคุณภาพน้ำในแม่น้ำสายหลักอยู่ในเกณฑ์พอใช้ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๗๐

กลยุทธ์

๑. พัฒนาให้เป็นเมืองน่าอยู่อย่างยั่งยืน
๒. พัฒนาคุณภาพการศึกษา
๓. ส่งเสริมสุขภาพ ป้องกัน และควบคุมโรคของประชาชนทุกกลุ่มวัย
๔. พัฒนาศักยภาพผู้ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ความไม่สงบ ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาสและคนพิการ
๕. พัฒนาทักษะฝีมือแรงงานเพื่อเพิ่มผลิตภาพแรงงานในและนอกระบบ
๖. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์เฝ้าระวังและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๗. ส่งเสริมพัฒนาและขยายผลโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างยะลาสันติสุข

เป้าประสงค์ : สังคมมีความปรองดอง สมานฉันท์ ชุมชนมีส่วนร่วมสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ตามแนวทางประชารัฐอย่างยั่งยืน

ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย : ปี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔

ตัวชี้วัด	ข้อมูลค่าฐาน	ค่าเป้าหมาย			
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔
๑. ร้อยละของสถิติการก่อเหตุร้ายลดลงในปีที่ผ่านมา	ร้อยละ ๑๐	ร้อยละ ๑๑	ร้อยละ ๑๒	ร้อยละ ๑๓	ร้อยละ ๑๔
๒. ร้อยละของหมู่บ้าน ชุมชนเข้มแข็งที่มีระบบรักษาความปลอดภัย	ร้อยละ ๘๙	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๑	ร้อยละ ๙๒	ร้อยละ ๙๓
๓. อัตราการจับกุมคดีอาญาในแต่ต่อประชากรแสนคน ไม่เกิน ๒๔๐ คดี	ไม่เกิน ๒๔๐ คดี/เดือน	ไม่เกิน ๒๔๐ คดี/เดือน	ไม่เกิน ๒๔๐ คดี/เดือน	ไม่เกิน ๒๔๐ คดี/เดือน	ไม่เกิน ๓๐๐ คดี/เดือน

กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมประชาชนให้เข้ามามีส่วนร่วมในเสริมสร้างความเข้มแข็งของหมู่บ้านและชุมชน
๒. เพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม
๓. พัฒนาระบบป้องกัน แก้ไขภัยพิบัติ และการสร้างความเข้มแข็งของเครือข่ายชุมชน
๔. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการภาครัฐ
๕. เสริมสร้างคุณค่าทางอัตลักษณ์และวิถีของประชาชนในพื้นที่
๖. สร้างความเข้าใจ และอำนวยความสะดวกเป็นธรรม

๑.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด

วิสัยทัศน์การพัฒนาท้องถิ่น :

“คุณภาพชีวิตมั่นคง สังคมยั่งยืน บนพื้นฐานความพอเพียง ยะลาสันติสุข”

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดยะลา ประจำปี ๒๕๖๑

ประเด็นยุทธศาสตร์ประกอบด้วย ๕ ยุทธศาสตร์ ๓๓ กลยุทธ์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ยุทธศาสตร์การส่งเสริมด้านคุณภาพชีวิต

กลยุทธ์ที่ ๑ ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอนให้สอดคล้องกับประเทศกลุ่มอาเซียน

กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาระบบการจัดการเรียนการสอนทั้งในระบบ นอกระบบและตามอัธยาศัย ให้ได้มาตรฐานในทุกระดับชั้น

กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของผู้บริหาร ครู และบุคลากรทางการศึกษา

กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาระบบเทคโนโลยีทางการศึกษาและสื่อนวัตกรรมทางการศึกษา

กลยุทธ์ที่ ๕ พัฒนาทักษะการใช้ภาษาหลักของกลุ่มอาเซียนแก่บุคลากรทุกภาคส่วนประชาชน ผู้นำและองค์กรชุมชน

กลยุทธ์ที่ ๖ สนับสนุนและส่งเสริมด้านการกีฬาและนันทนาการ

กลยุทธ์ที่ ๗ ส่งเสริมด้านสาธารณสุขมูลฐานให้ครอบคลุมทุกด้าน

กลยุทธ์ที่ ๘ วางแผนการจัดระบบเพื่อรองรับการเข้ามาของแรงงานและนักท่องเที่ยว

กลยุทธ์ที่ ๙ กำหนดมาตรการตรวจเยี่ยมแหล่งเสื่อมโทรมที่มีความเสี่ยงด้านสุขภาพและยาเสพติดอย่างจริงจัง

กลยุทธ์ที่ ๑๐ พัฒนาขีดความสามารถของอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน

กลยุทธ์ที่ ๑๑ พัฒนาเด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาสอื่นๆ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒: ยุทธศาสตร์การส่งเสริมด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบคมนาคม

กลยุทธ์ที่ ๑ สนับสนุนงบประมาณก่อสร้างและปรับปรุงระบบคมนาคมได้มาตรฐาน

กลยุทธ์ที่ ๒ สนับสนุนให้มีการใช้พลังงานทางเลือก

กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริม สนับสนุน และจัดให้มีศูนย์บริการแบบเบ็ดเสร็จของด้านศุลกากร

กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภคและการเกษตร

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการท่องเที่ยว การค้าและการลงทุน

กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาและส่งเสริมการบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยวเดิมและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวใหม่ให้เป็นระบบและมีคุณภาพ

กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาผู้ประกอบการบุคลากรและประชาชน เพื่อสนับสนุนการท่องเที่ยวทุกภาคส่วนด้านภาษาและการให้บริการ

กลยุทธ์ที่ ๓ สร้างระบบฐานการจัดการเก็บภาษีจากการท่องเที่ยว

กลยุทธ์ที่ ๔ จัดตั้งศูนย์บริการนักท่องเที่ยวที่ได้มาตรฐานและพัฒนาข้อมูลข่าวสาร ระบบสารสนเทศ และการประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยว

กลยุทธ์ที่ ๕ พัฒนาและส่งเสริมแหล่งเงินทุนสำหรับเกษตรกร และผู้ประกอบการทั้งภาคอุตสาหกรรมและเกษตรกรรม

กลยุทธ์ที่ ๖ พัฒนาระบบการจดทะเบียนการค้า การสร้างความรู้ความเข้าใจทางด้านการค้า การลงทุน และกฎระเบียบพิธีศุลกากร

กลยุทธ์ที่ ๗ ส่งเสริมการจัดตั้งศูนย์จัดเก็บ ส่งและกระจายสินค้า

กลยุทธ์ที่ ๘ จัดทำผังเมืองรวมเพื่อเป็นทิศทางในการพัฒนาพื้นที่การค้าและการลงทุน

กลยุทธ์ที่ ๙ เร่งรัดและปรับปรุงระบบโปรแกรมแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน

กลยุทธ์ที่ ๑๐ พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ รวมทั้งส่งเสริมการสร้างตราสัญลักษณ์ของสินค้า

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : ยุทธศาสตร์การส่งเสริมด้านสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์ที่ ๑ จัดระบบการจัดการขยะมูลฝอยและเน้นการคัดแยกขยะในระดับครัวเรือน

กลยุทธ์ที่ ๒ วางระบบการกำจัดน้ำเสียรวมในเขต อปท.

กลยุทธ์ที่ ๓ ออกข้อบัญญัติและเทศบัญญัติด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการดูแลรักษาทรัพยากรต้นน้ำและบังคับใช้กฎหมายอย่างเข้มงวด

กลยุทธ์ที่ ๔ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : ยุทธศาสตร์การส่งเสริมด้านอัตลักษณ์

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมและสนับสนุนสถาบันการศึกษาเป็นหน่วยงานหลักในการถ่ายทอดอัตลักษณ์ของชุมชน อัตลักษณ์อาเซียน และเผยแพร่วัฒนธรรมจารีตประเพณีของประเทศเพื่อนบ้าน

กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมและสนับสนุนการรวมกลุ่มของประชาชนที่มีวิถีชีวิตที่แสดงถึงอัตลักษณ์วัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น

กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริมและสนับสนุนการรวมกลุ่มของประชาชนที่มีวิถีชีวิตที่แสดงถึงอัตลักษณ์ วัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น

กลยุทธ์ที่ ๔ เผยแพร่ประวัติศาสตร์และอัตลักษณ์ของท้องถิ่นในรูปแบบต่างๆ

กลยุทธ์ที่ ๕ จัดให้มีพิพิธภัณฑ์พื้นบ้านหรือหอจดหมายเหตุ หอสมุดท้องถิ่นเพื่อเผยแพร่อัตลักษณ์ความเป็นไทย

กลยุทธ์ที่ ๖ ส่งเสริมการแลกเปลี่ยนวัฒนธรรมและอัตลักษณ์ระหว่างไทยและประเทศสมาชิกอาเซียน

๒. ยุทธศาสตร์ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๑ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลละแอ

“ท้องถิ่นน่าอยู่ มีความรู้คู่คุณธรรม ก้าวล้ำเศรษฐกิจ”

๒.๒ พันธกิจการพัฒนาท้องถิ่น

๑. จัดให้มีการบำรุงรักษาด้านโครงสร้างพื้นฐาน การจัดระบบสาธารณสุขปโภคและสาธารณูปการ
๒. ส่งเสริมการศึกษา อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ศาสนา ประเพณีท้องถิ่น
๓. บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของประชาชน

๒.๓ เป้าประสงค์การพัฒนาท้องถิ่น :

๑. การคมนาคมมีความสะดวก รวดเร็ว การสาธารณสุขปโภคและสาธารณูปการทั่วถึง
๒. เพิ่มโอกาสทางการศึกษาและช่องทางในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของประชาชนให้เพิ่มมากขึ้น
๓. ประชาชนมีอาชีพและมีรายได้เพียงพอ

๒.๔ ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการแก้ไขปัญหาความยากจน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านสาธารณสุขปโภคและสาธารณูปการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : ยุทธศาสตร์การเพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการองค์กร

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒.๕ เป้าประสงค์

๑. เพื่อพัฒนาด้านการพัฒนาด้านคนและสังคม
๒. เพื่อพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการแก้ไขปัญหาความยากจน
๓. เพื่อพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านสาธารณสุขปโภคและสาธารณูปการ
๔. เพื่อพัฒนาด้านเพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการองค์กร
๕. เพื่อพัฒนาด้านระบบบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒.๖ ตัวชี้วัด

๑. กรณีโครงการโครงสร้างพื้นฐาน วัดคุณภาพงานจากการที่ คกก.ตรวจรับงานจ้างตรวจรับงานโดยจะต้องได้คุณภาพงานที่ดี ไม่มีปัญหาและข้อท้วงติง
๒. กรณีโครงการด้านอื่นๆ วัดจากการบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในโครงการทุกประการ

๒.๗ ค่าเป้าหมาย

ยุทธศาสตร์	เป้าหมาย
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและสังคม	เพื่อเสริมสร้างทักษะของคนภายในชุมชนทั้งทางด้านจิตใจ ด้านการศึกษา ด้านสุขภาพอนามัย ด้านสวัสดิการและสังคม ด้านกีฬาและนันทนาการ ให้มีคุณภาพและพึ่งพาตนเองได้
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการแก้ไขปัญหาความยากจน	เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถของชุมชนในการแก้ไขปัญหาความยากจน สงเคราะห์และช่วยเหลือแก่คนยากจนและผู้ด้อยโอกาสในด้านต่างๆ ส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ในการดำเนินชีวิตตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ	เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานการคมนาคมขนส่งและระบบสาธารณูปโภค-สาธารณูปการ เพิ่มประสิทธิภาพการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในท้องถิ่น การพัฒนาและส่งเสริมระบบการรักษาความปลอดภัย ปลอดภัยเสถียรและปลอดภัยอบายมุข ในชุมชน ถึงเก็บน้ำ จัดให้มีไฟฟ้าแสงสว่างในที่สาธารณะ ถนน ตรอก ซอย อย่างทั่วถึงและก่อสร้างที่พักริมทาง
๔. ยุทธศาสตร์การเพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการองค์กร	เพื่อเสริมสร้างการพัฒนาการเมืองท้องถิ่นให้โปร่งใส สุจริต พัฒนาภาวะผู้นำท้องถิ่นที่มีคุณธรรม จริยธรรม และธรรมาภิบาล พัฒนาสมรรถนะการทำงานของบุคลากร และเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการ การเงิน การคลัง งบประมาณ และด้านอื่นๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ให้มีประสิทธิภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล พร้อมทั้งสร้างความเข้มแข็งและการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	เพื่อสนับสนุนประชาชนทุกภาคส่วนให้มีส่วนร่วมในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่อย่างยั่งยืน อนุรักษ์ฟื้นฟูแหล่งน้ำและ

	ปรับปรุงคุณภาพของดินให้อุดมสมบูรณ์ ประสิทธิภาพในการจัดการขยะในชุมชน
--	--

๒.๘ กลยุทธ์

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและสังคม

- ๑.๑ พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน
- ๑.๒ ส่งเสริมและจัดสวัสดิการให้แก่ผู้สูงอายุและ ผู้ด้อยโอกาส
- ๑.๓ พัฒนาการศึกษากิจกรรมทางศาสนา วัฒนธรรมประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น กีฬา และนันทนาการ
- ๑.๔ สนับสนุนงานสาธารณสุขทั้งด้านสุขภาพร่างกายและสุขภาพจิตใจ
- ๑.๕ การปกป้องสถาบันชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการแก้ไขปัญหาความยากจน

- ๒.๑ ส่งเสริมอาชีพในท้องถิ่นตามความถนัดและตามศักยภาพของชุมชน
- ๒.๒ พัฒนาและส่งเสริมให้ประชาชนยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียงและสนับสนุนโครงการตามแนวทางพระราชดำริ

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาก่อสร้างพื้นฐานด้านสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ

- ๓.๑ การพัฒนา บำรุงรักษาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคและการเกษตร
- ๓.๒ การก่อสร้าง บุกเบิก ปรับปรุง บำรุงรักษา ถนน สะพาน ท่อเหลี่ยม ทางเท้า คูระบายน้ำ ถึงเก็บน้ำ
- ๓.๓ จัดให้มีไฟฟ้าแสงสว่างในที่สาธารณะ ถนน ตรอก ซอย อย่างทั่วถึงและก่อสร้างที่พักริมทาง

๔. ยุทธศาสตร์การเพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการองค์กร

- ๔.๑ การพัฒนาศักยภาพของบุคลากรทั้งในองค์กรและบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการองค์กรตลอดจนพัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กร
- ๔.๒ การปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและการจัดหาครุภัณฑ์
- ๔.๓ การพัฒนาปรับปรุงสถานที่ปฏิบัติงาน

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- ๕.๑ ส่งเสริมให้ประชาชนตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๕.๒ สร้างระบบการบริหารจัดการและกำจัดขยะมูลฝอย
- ๕.๓ การส่งเสริมให้มีพื้นที่สีเขียวเพิ่มขึ้นในตำบล

๒.๙ จุดยืนทางยุทธศาสตร์

จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ขององค์การบริหารส่วนตำบลละแอ

การกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ขององค์การบริหารส่วนตำบลละแอ กำหนดการพัฒนาที่ครอบคลุมกิจกรรมต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลละแอ ที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาจำนวน ๕ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและสังคม

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการแก้ไขปัญหาความยากจน
 ๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ
 ๔. ยุทธศาสตร์การเพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการองค์กร
 ๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๒.๘ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม**

ในภาพรวมแล้วยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลละแอ มุ่งพัฒนา ๕ ด้าน ได้แก่ การพัฒนาด้านคนและสังคม การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการแก้ไขปัญหาความยากจน การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ การเพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการองค์กร และการพัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๓.การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

๓.๑ การวิเคราะห์รอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๑.๑ การวิเคราะห์ศักยภาพด้านโครงสร้างพื้นฐาน เศรษฐกิจ การศึกษา สาธารณสุข ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในภาพรวมของตำบลละแอ โดยใช้เทคนิค (SWOT Analysis) เพื่อประเมินผลสภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น

● จุดแข็ง (Strengths : S)

๑. เป็นแหล่งปลูกยางพาราที่มีคุณภาพ
๒. ผู้นำชุมชนมีความสามัคคีกัน
๓. มีความหลากหลายทางวัฒนธรรม
๔. มีกลุ่มอาชีพต่างๆ
๕. มีลำคลองไหลผ่าน

● จุดอ่อน (Weaknesses : W)

๑. ไม่มีระบบชลประทาน
๒. ไม่มีระบบบริหารจัดการน้ำแบบยั่งยืน
๓. ไม่มีแหล่งท่องเที่ยวในตำบล
๔. ไม่มีระบบกำจัดขยะมูลฝอย
๕. ประชาชนไม่มีอาชีพเสริมนอกเหนือจากอาชีพเกษตรกรรม
๖. ขาดตลาดกลางพืชผลทางการเกษตร

● โอกาส (Opportunities : O)

๑. สามารถพัฒนาเป็นพื้นที่ปลูกยางพาราตามยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด และยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด
๒. สามารถพัฒนาตามนโยบายพัฒนาพื้นที่พิเศษจังหวัดชายแดนภาคใต้
๓. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๕๐ กำหนดรัฐต้องให้ความสำคัญแก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการกำหนดนโยบาย การบริหาร การจัดการสาธารณะ การบริหารงานบุคคล การเงินและการคลัง
๔. พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจใหแก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ให้องค์การบริหารส่วนตำบลมีอำนาจและหน้าที่ในการจัดระบบการบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตนเองและรองรับภารกิจถ่ายโอน

● อุปสรรค (Threats : T)

๑. งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรจากรัฐบาลไม่มีความแน่นอน

๒. การเมืองระดับประเทศยังมีปัญหาความขัดแย้งทำให้การบริหารงานด้านนโยบายไม่มีความแน่นอน
๓. ปัญหาความรุนแรงในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้
๔. มีปัญหาน้ำท่วม ในบางพื้นที่เมื่อฤดูน้ำหลาก
๕. ระเบียบกฎหมายไม่เอื้อต่อการบริหารจัดการเรื่องกรรมสิทธิ์ที่ดิน
๖. ราคาผลผลิตทางการเกษตรตกต่ำ

๓.๒ การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

๓.๒.๑) การเปลี่ยนแปลงในประเทศที่จะส่งผลกระทบต่อ อบต.

- รัฐธรรมนูญฉบับใหม่จะส่งผลกระทบต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างไร
- แนวโน้มการยกฐานะจาก อบต. เป็นเทศบาลทั่วประเทศ
- แนวโน้มการควบรวมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ในตำบลเดียวกันให้มีองค์กรเดียว
- การเพิ่มขึ้นหรือลดลงของการจัดสรรเงินงบประมาณให้ อบต.

๓.๒.๒ การวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์สภาพการพัฒนาท้องถิ่นในปัจจุบัน เป็นการประเมินโดยวิเคราะห์ถึงโอกาส และภาวะคุกคามหรือข้อจำกัด อันเป็นสภาวะแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการพัฒนา ด้านๆ ของท้องถิ่น รวมทั้งการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อนของท้องถิ่น อันเป็นสภาวะแวดล้อมภายในของท้องถิ่น ซึ่งทั้งหมดเป็นการประเมินสถานการณ์ภาพของท้องถิ่นในปัจจุบันโดยเป็นการตอบคำถามว่า “ปัจจุบันท้องถิ่นมีสถานการณ์การพัฒนาอยู่จุดไหน” สำหรับใช้เป็นประโยชน์ในการกำหนดการดำเนินงานในอนาคตต่อไป ทั้งนี้ โดยใช้เทคนิค SWOT analysis การพิจารณาถึงปัจจัยภายใน ได้แก่จุดแข็ง (Strength – S) จุดอ่อน (Weak – W) และปัจจัยภายนอก ได้แก่ โอกาส(Opportunity – O) และอุปสรรค (Threat – T) เป็นเครื่องมือ

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก องค์การบริหารส่วนตำบลละแอ

แนวทางการพัฒนา	จุดแข็ง / โอกาส	จุดอ่อน/อุปสรรค
ด้านเศรษฐกิจ	จุดแข็ง ตำบลละแอ มีเขตพื้นที่ตั้งอยู่ติดกับตำบลปะแต, ตำบลยะลา, ตำบลเปาะเส้ง อำเภอมือ และตำบลยะหา อำเภอยะหา จังหวัดยะลา โอกาส พื้นที่เขตตำบลเป็นตำบลเชื่อมต่อกับอำเภอมือ ยะลา จึงเหมาะสมต่อการขนส่งโดยเฉพาะผลผลิตทางการเกษตร	จุดอ่อน เนื่องจากเป็นพื้นที่ลุ่มเกิดน้ำท่วมบ่อยในบางหมู่บ้าน และเกิดเหตุความไม่สงบบ่อยในถนนสายหลักทำให้ภาพติดลบในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ อุปสรรค เกิดปัญหาความไม่สงบในพื้นที่สามจังหวัดชายแดนภาคใต้เป็นระยะอย่างต่อเนื่องตลอด ๖ ปีที่ผ่านมา
ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	จุดแข็ง ประชาชนส่วนใหญ่นับถือศาสนาอิสลาม จึงให้ความสำคัญกับการเรียนด้านศาสนา มีบุคลากรผู้มีความรู้ทางศาสนาอยู่เป็นจำนวนมาก มีโรงเรียนภาครัฐและเอกชนในพื้นที่ โอกาส	จุดอ่อน เมื่อประชาชนให้ความสำคัญกับการเรียนศาสนาเป็นอันดับหนึ่ง และให้ความสำคัญกับการเรียนสายสามัญเป็นอันดับรอง

	เมื่อประชาชนมีความรู้ด้านศาสนาเป็นมากขึ้น จึงควรปรับปรุง และพัฒนาการเรียนรู้เช่น สถาบันทางการศึกษาในตำบลให้มีคุณภาพมากกว่าเดิม และเปิดกว้างในการเรียนการสอน	อุปสรรค ขาดแคลนแหล่งเงินทุนในการพัฒนาสถาบันทางการศึกษา
แนวทางการพัฒนา	จุดแข็ง / โอกาส	จุดอ่อน/อุปสรรค
ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	จุดแข็ง ตำบลละแอมมีเส้นทางเข้าสู่ตำบลด้วยถนนลาดยางจากอำเภอยะหา – ละแอ ระยะทาง ๔ กิโลเมตรใช้เวลาในการเดินทางจากอำเภอถึงตำบลประมาณ ๑๐ นาที มีความเชื่อมโยงกับถนนในหมู่บ้านทุกสายในทำให้เกิดความสะดวกในการขนส่งสินค้าและสินค้าเกษตร รวมทั้งการสัญจรไปมา โอกาส มีงบประมาณสนับสนุนจากภายนอก (เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ) ในการก่อสร้าง	จุดอ่อน เส้นทางในหมู่บ้านชำรุดขาดงบประมาณในการซ่อมแซม อุปสรรค ในช่วงฤดูฝนเกิดน้ำท่วมทำให้ถนนเส้นทางในหมู่บ้านชำรุด
ด้านสาธารณสุข	จุดแข็ง ตำบลละแอมมีโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลมีกลุ่ม อสม. ในการดำเนินงานด้านสาธารณสุข ที่เข้มแข็ง โอกาส สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดมีการสนับสนุนด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่องทุกปี	จุดอ่อน ประชาชนส่วนใหญ่ยังขาดความรู้ในเรื่องสุขภาพอนามัย อุปสรรค มีการเกิดโรคระบาดใหม่ทำให้โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลต้องเตรียมพร้อมตลอดเวลา
ด้านพัฒนาสังคม	จุดแข็ง ประชาชนส่วนใหญ่นับถือศาสนาอิสลาม ไม่มีการแบ่งฝักแบ่งฝ่าย ประชาชนมีความสามัคคีปรองดอง โอกาส มีการสนับสนุนส่งเสริมอาชีพจากหน่วยงานต่างๆ จากภายนอกแก่ประชาชนทำให้มีรายได้มากยิ่งขึ้น	จุดอ่อน ประชาชนส่วนใหญ่เรียนด้านศาสนาอย่างเดียว มีการศึกษาด้านสามัญน้อย อุปสรรค การแพร่ระบาดของยาเสพติด สิ่งอบายมุขในหมู่บ้านมีมากขึ้น

๑. ปัญหาทางสภาพที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ ตำบลละแอมมีที่ตั้งอยู่ที่ราบลุ่มเป็นส่วนใหญ่จึงประสบปัญหาการขาดแคลนน้ำอุปโภคบริโภค เกิดผลกระทบวงกว้างสร้างความเสียหายให้กับเกษตรกร เนื่องจากแหล่งน้ำธรรมชาติที่มีอยู่ในสภาพแห้ง ทั้งตำบล

๒. ปัญหาทางด้านเศรษฐกิจ ได้แก่ ปัญหาความยากจนของประชากรที่มีรายได้เฉลี่ยเพียงปีละ ๒๕,๐๐๐ บาท ต่อคน ความยากจนของประชากรมาจากสาเหตุ ดังนี้

- ประชากรที่ไม่มีอาชีพ (ว่างงาน) เป็นจำนวนมากโดยเฉพาะประชากรในวัยแรงงาน

- ประชากรที่ประกอบอาชีพแต่มีรายได้ไม่เพียงพอ เนื่องจากประกอบอาชีพหลักเพียงอย่างเดียว เช่น การประกอบอาชีพเกษตรกรรมส่วนใหญ่มีลักษณะดั้งเดิม ยังต้องพึ่งพาธรรมชาติขาดความรู้ด้านเทคโนโลยี ขาดอุปกรณ์ ขาดพืชพันธุ์ที่เหมาะสม ตลอดจนการขาดการรวมกลุ่มในระบบกลุ่มหมู่บ้าน สำหรับการดำเนินการกลุ่มในหมู่บ้านก็มีปัญหาในการบริหารงาน ผลผลิตทางการเกษตรราคาตกต่ำ ราคาไม่แน่นอน

๓. ปัญหาด้านสังคม

๑. การแพร่กระจายของยาเสพติดในกลุ่มเยาวชนของตำบลละแอ มีอัตราการแพร่กระจายของยาเสพติดที่เพิ่มขึ้น โดยจะมีกลุ่มเยาวชนที่ไม่ได้ศึกษาต่อและว่างงาน
๒. ประชาชนได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ความไม่สงบในพื้นที่
๓. ไม่มีการตั้งชมรมผู้สูงอายุระดับตำบลไว้สำหรับผู้สูงอายุในตำบลละแอ
๔. ปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
 ๑. ขาดการบริการไฟฟ้าสาธารณะริมทาง และมีไฟฟ้าใช้ไม่ทั่วถึง
 ๒. ปัญหาประชาชนขาดน้ำดื่มที่สะอาด ในเขตพื้นที่ หมู่ที่ ๑ , ๒ , ๔ , ๕ , เนื่องจากระบบประปาหมู่บ้านยังมิใช้ไม่ทั่วถึง
 ๓. แหล่งน้ำเพื่อการเกษตรไม่เพียงพอ ในฤดูแล้งจะขาดน้ำเพื่อการเกษตรในพื้นที่ตำบลละแอ เนื่องจากคูส่งน้ำเพื่อการทำนาต้นเขิน ฝายน้ำล้นชำรุด คลองส่งน้ำไม่สามารถเก็บกักน้ำได้เพียงพอ

๕. ปัญหาด้านสาธารณสุข

๑. ปัญหาโรคติดต่อต่างๆ เนื่องจากประชาชนไม่สนใจวิธีการป้องกัน ไม่เข้าใจเกี่ยวกับการดูแลอนามัยแม่และเด็ก และความสำคัญของการออกกำลังกาย
๒. สถานอนามัยขาดอุปกรณ์ที่สำคัญบางอย่าง เช่น เครื่องมือทันตกรรม
๖. ปัญหาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

ประชาชนบางส่วนยังไม่สามารถใช้ภาษาไทยในการติดต่อสื่อสาร อันเนื่องจากไม่มีที่อ่านหนังสือพิมพ์ประจำหมู่บ้านที่สมบูรณ์ เด็กบางส่วนยังไม่ได้รับการศึกษา ในขณะที่การจัดการศึกษานอกระบบ เช่น โรงเรียนตาติกา ก็ยังมีปัญหา เพราะขาดเงินอุดหนุนจากรัฐ

ศักยภาพในการพัฒนาตำบล

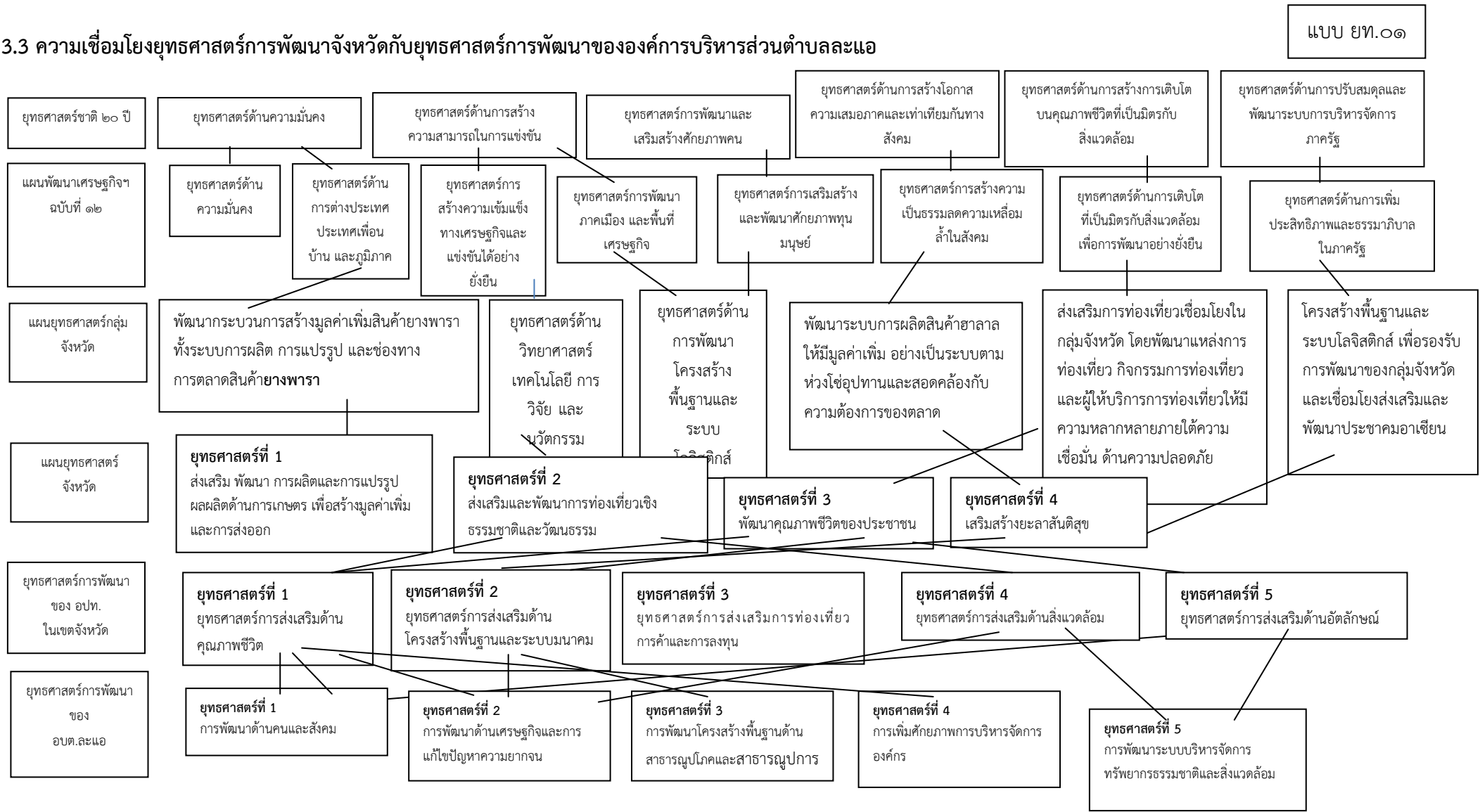
ตำบลละแอ มีศักยภาพในการปลูกยางพาราเป็นส่วนใหญ่ รองลงมาเป็นข้าวนาปี และไม้ผลเป็นส่วนใหญ่ ปัญหาอยู่ที่ความรู้ ความเข้าใจ ทู่น การยอมรับ การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของเกษตรกร นอกจากปลูกพืชดังกล่าวแล้ว การจัดทำไร่นาสวนผสมน่าจะเป็นกิจกรรมหนึ่งที่ศักยภาพพื้นที่เอื้ออำนวย และเกษตรกรปฏิบัติอยู่แล้ว เพียงแต่ขาดการจัดการที่ดี

ข้อจำกัดในการพัฒนา

ข้อจำกัดในการพัฒนาตำบลละแอ ส่วนใหญ่เป็นข้อจำกัดในลักษณะดังนี้

๑. ข้อจำกัดในการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบต่อเนื่องและจริงจัง
๒. ข้อจำกัดในการกำหนดโครงการขึ้นอยู่กับเหตุปัจจัยอื่นมากกว่าการวิเคราะห์ปัญหา/ความต้องการอย่างแท้จริง
๓. ข้อจำกัดจากสภาพกายภาพ พื้นที่ส่วนใหญ่เป็นที่ราบมีลำคลองไหลผ่าน ซึ่งมีความเหมาะสมกับการเพาะปลูกหรือการเกษตรกรรม ปศุสัตว์ บางส่วนมีน้ำท่วมขังเพราะเป็นที่ราบลุ่ม
๔. ปัญหาความไม่สงบเรียบร้อยในพื้นที่

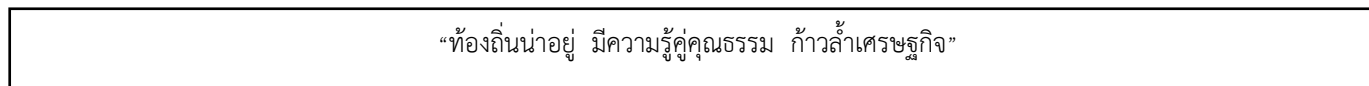
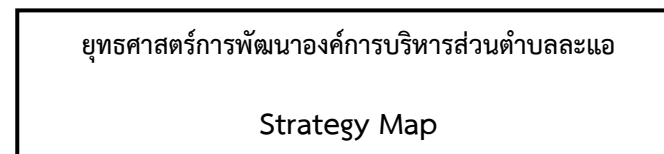
3.3 ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลละแอ



- แผนงาน
- แผนงานบริหารงานทั่วไป
- แผนงานการรักษาความสงบภายใน
- แผนงานการศึกษา
- แผนงานสาธารณสุข
- แผนงานสังคมสงเคราะห์
- แผนงานเคหะและชุมชน

-โครงการทำความสะอาดสำนักงาน	-โครงการฝึกอบรมอปพร.(จัดตั้งหรือ	-โครงการ"ค่ายคุณธรรมจริยธรรมนำใจแก้ไข	-โครงการอบรมส่งเสริมความรู้เรื่อง	-โครงการจัดสวัสดิการและส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้ด้อยโอกาส	-โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์สองข้างทาง	-โครงการซ่อมแซมไฟฟ้าสาธารณะ	-โครงการก่อสร้างถนนคสล.	-โครงการก่อสร้างคูระบายน้ำคอนกรีต	-โครงการรณรงค์ประชาสัมพันธ์เพื่อ	-โครงการซ่อมแซมฝาย	-จ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ
-โครงการ							-โครงการ			ต่อเติม	-จ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ

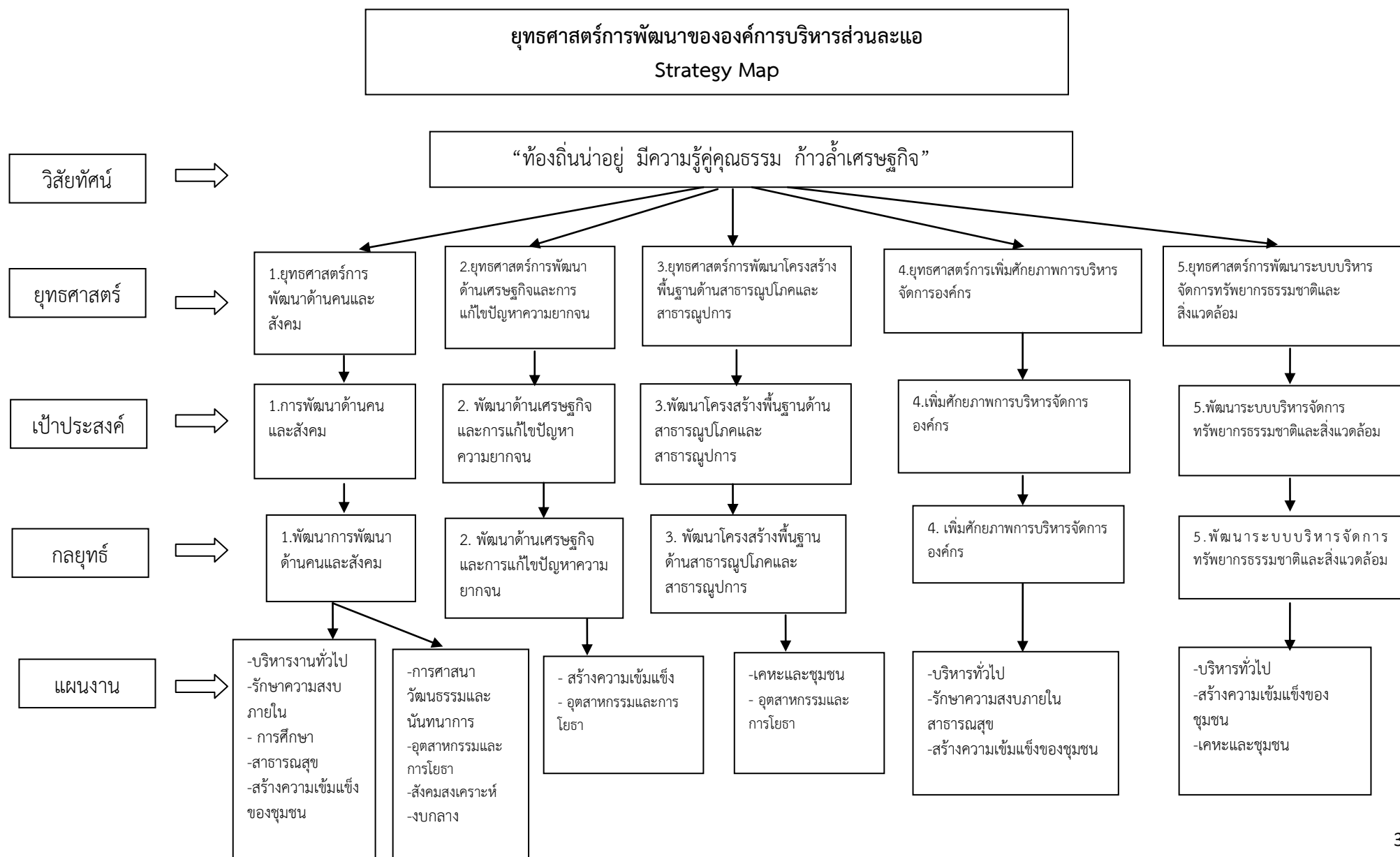
ผลผลิต/
โครงการ



แบบ ยท.02



๓.๔ แผนผังยุทธศาสตร์ (Strategic map)



3.5 รายละเอียดยุทธศาสตร์

แบบ ยท.03

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท. ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท.	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดผลผลิต/โครงการ	ค่าเป้าหมาย				ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	กลยุทธ์	ผลผลิต/โครงการ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยสนับสนุน
					61	62	63	64					
ยุทธศาสตร์จังหวัดที่ 2 ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติและวัฒนธรรม	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การส่งเสริมด้านคุณภาพชีวิต ยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมด้านสิ่งแวดล้อม	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและแก้ไขปัญหาความยากจน	เพื่อพัฒนาด้านเศรษฐกิจและแก้ไขปัญหาความยากจน	ระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในตำบลแอเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง	2	2	2	9	8	เพิ่มศักยภาพด้านเศรษฐกิจและแก้ไขปัญหาความยากจน	-โครงการอบรมตามรอยพ่อเศรษฐกิจพอเพียง -โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการจัดตั้งธนาคารขยะ	สำนักปลัด	สำนักปลัด
ยุทธศาสตร์จังหวัดที่ 3 พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การส่งเสริมด้านคุณภาพชีวิต	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านคนและสังคม	เพื่อส่งเสริมด้านคุณภาพชีวิต	ระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในตำบลแอเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง	20	20	20	20	80	พัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน	-โครงการฝึกอบรม อปพร -โครงการอบรมเรื่องวินัย -โครงการ "ค่ายคุณธรรม จริยธรรม นำใจแก้ไข ปัญหายาเสพติด" -โครงการให้ความรู้แก่ผู้ประกอบการในการดูแลเด็กวัย 4-6 ขวบ และการปฏิสัมพันธ์ในครอบครัว -โครงการจัดซื้ออาหารเสริม(นม) โรงเรียน -โครงการจัดจ้างประกอบอาหารกลางวันศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก -โครงการอุดหนุนโรงเรียน สพฐ.ในพื้นที่ ตำบลแอ ตามโครงการอาหารกลางวัน	สำนักปลัด	สำนักปลัด

ความ เชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์ จังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท.ในเขต จังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท.	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดผลผลิต/โครงการ	ค่าเป้าหมาย				ความ ก้าวหน้าของ เป้าหมาย	กลยุทธ์	ผลผลิต/โครงการ	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	หน่วยสนับสนุน
					61	62	63	64					
ยุทธศาสตร์ จังหวัดที่ 3 พัฒนา คุณภาพ ชีวิตของ ประชาชน	ยุทธศาสตร์ ที่ 1 การ ส่งเสริมด้าน คุณภาพ ชีวิต	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านคน และสังคม	เพื่อส่งเสริมด้าน คุณภาพชีวิต	ระดับคุณภาพชีวิตของ ประชาชนในตำบลละแ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง							-โครงการ "ค่ายคุณธรรม จริยธรรม นำใจแก้ไขปัญหายา เสพติด" -โครงการให้ความรู้แก่ผู้ปกครอง ในการดูแลเด็กวัย 4-6 ขวบ และ การปฏิสัมพันธ์ในครอบครัว -โครงการจัดซื้ออาหารเสริม(นม) โรงเรียน -โครงการจัดจ้างประกอบอาหาร กลางวันศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก -โครงการอุดหนุนโรงเรียน สพฐ. ในพื้นที่ตำบลละแ ตามโครงการ อาหารกลางวัน -โครงการจัดซื้อของข่วยให้กับ โรงเรียนในพื้นที่ตำบลละแ เพื่อ จัดงานวันเด็กแห่งชาติ -โครงการซ่อมแซมศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กบ้านละแ -โครงการจัดงานตากผ้าสัมพันธ์ -โครงการแข่งขันตะกร้อร่วมใจ ตำบล -โครงการอบรมส่งเสริมความรู้ เรื่อง พืชภัยบุรี -โครงการอุดหนุนอาสาสมัคร สาธารณสุขตามโครงการพัฒนา งานสาธารณสุขมูลฐาน ในเขต อบต. -สมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพ องค์การบริหารส่วนตำบลละแ		

ความ	ยุทธศาสตร์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดผลผลิต/โครงการ	ค่าเป้าหมาย	ความ	กลยุทธ์	ผลผลิต/โครงการ	หน่วยงาน	หน่วยสนับสนุน
------	------------	------------	-------------	-------------------------	-------------	------	---------	----------------	----------	---------------

เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	อปท.ในเขตจังหวัด	อปท.			61	62	63	64	ก้าวหน้าของเป้าหมาย			รับผิดชอบหลัก	
ยุทธศาสตร์จังหวัดที่ 3 พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การส่งเสริมด้านคุณภาพชีวิต	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านคนและสังคม	เพื่อส่งเสริมด้านคุณภาพชีวิต	ระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในตำบลละแอเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง							-โครงการจัดเก็บข้อมูลพื้นฐานเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น -โครงการฝึกอบรมภาษาภาคฤดูร้อนสำหรับเยาวชน -โครงการจัดกิจกรรม To Be NUMBER ONE -โครงการส่งเสริมประชาธิปไตย -โครงการจัดสวัสดิการและส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้ด้อยโอกาส -โครงการตรวจสุขภาพผู้สูงอายุประจำปี -เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ -เบี้ยยังชีพผู้พิการ		
ยุทธศาสตร์จังหวัดที่ 3 พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบคมนาคม	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ	เพื่อส่งเสริมด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบคมนาคม	ระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในตำบลละแอเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง	4	-	1	5	10	ส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชน	-ต่อเติมอาคารอเนกประสงค์ หมู่ที่ 6 -โครงการก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์ หมู่ที่ 2 -โครงการก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์ หมู่ที่ 5 -ก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์ หมู่ที่ 3 -โครงการก่อสร้างหรือซ่อมแซมหรือต่อเติมลานกีฬา -โครงการต่อเติมสนามฟุตบอล หมู่ที่ 1 -โครงการก่อสร้างฝายเก็บน้ำ หมู่ที่ 1 -โครงการก่อสร้างฝายเก็บน้ำ หมู่ที่ 3	กองช่าง อบจ.ยะลา	กองช่าง

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดผลผลิต/โครงการ	ค่าเป้าหมาย				ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	กลยุทธ์	ผลผลิต/โครงการ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยสนับสนุน
					61	62	63	64					
ยุทธศาสตร์จังหวัดที่	ยุทธศาสตร์ที่ 3	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้าน	เพื่อพัฒนาด้านเศรษฐกิจและแก้ไข	ระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในตำบลละแอ	3	3	3	3	12	ส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนในตำบลละแอเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง	-โครงการก่อสร้างฝายเก็บน้ำ หมู่ที่ 5	สำนักปลัด	สำนักปลัด

3 พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน	การส่งเสริมการท่องเที่ยวการค้าและการลงทุน	เศรษฐกิจและการแก้ไขปัญหาความยากจน	ปัญหาความยากจน	เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง							--โครงการซ่อมแซมฝาย หมู่ที่ 6 --โครงการจัดอบรมให้ความรู้แก่กลุ่มอาชีพต่างๆ ในตำบลละแ --โครงการส่งเสริมอาชีพเกษตรกรรม/การเลี้ยงสัตว์ --สนับสนุนการประกอบอาชีพเสริมของประชาชน		
ยุทธศาสตร์จังหวัดที่ 3 พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมด้านสิ่งแวดล้อม	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	เพื่อส่งเสริมด้านสิ่งแวดล้อม	ระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในตำบลละแเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง	6	6	6	6	24	ส่งเสริมระบบบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-โครงการปลูกป่าชุมชนเฉลิมพระเกียรติ -โครงการรณรงค์ประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม -โครงการจัดทำป้ายประชาสัมพันธ์รักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง -โครงการอบรมให้ความรู้เรื่องการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม -โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์สองข้างทางถนนสายหลักและสายซอย -โครงการบริหารจัดการขยะอย่างยั่งยืน	สำนักปลัด	สำนักปลัด

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดผลผลิต/โครงการ	ค่าเป้าหมาย				ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	กลยุทธ์	ผลผลิต/โครงการ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยสนับสนุน
					61	62	63	64					
ยุทธศาสตร์จังหวัดที่ 4เสริมสร้างยะลาสันติสุข	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การส่งเสริมด้านคุณภาพชีวิต	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การเพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการองค์กร	เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการองค์กร	การปฏิบัติงานของบุคลากรมี การประสิทธิภาพมากขึ้น	10	8	8	10	35	ส่งเสริมศักยภาพการบริหารจัดการองค์กร	-โครงการอบรมเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานสำหรับผู้บริหาร สมาชิกสภาฯ พนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง -โครงการพัฒนาการจัดเก็บรายได้ของ อบต. -โครงการจัดซื้อคอมพิวเตอร์สำหรับ	สำนักปลัด	สำนักปลัด

											งานสำนักงาน -โครงการจัดซื้อคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก -โครงการจัดกิจกรรมวันท้องถิ่นไทย -โครงการทำความสะอาดสำนักงาน (Big Cleaning Day) -โครงการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์สำหรับ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย -โครงการจัดทำวารสาร อบต. -โครงการจัดซื้อรถพยาบาลฉุกเฉิน (รถกระบะ) -โครงการจัดประชุมประชาคมเพื่อ จัดทำแผน ชุมชน/แผนพัฒนาท้องถิ่น -โครงการจัดอบรมให้ความรู้และ ทักษะศึกษาดูงาน แก่ผู้นำชุมชน และ ผู้นำกลุ่มต่างๆ ในตำบลละแ -โครงการติดตั้งระบบเสียงตามสาย		
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--

ความ เชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์ จังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท.ในเขต จังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท.	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดผลผลิต/โครงการ	ค่าเป้าหมาย				ความ ก้าวหน้าของ เป้าหมาย	กลยุทธ์	ผลผลิต/โครงการ	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	หน่วยสนับสนุน
					61	62	63	64					
ยุทธศาสตร์ จังหวัดที่ 4เสริมสร้าง ยะลาสันติ สุข	ยุทธศาสตร์ ที่ 2 โครงสร้าง พื้นฐาน แหล่ง ท่องเที่ยว ธรรมชาติและ วัฒนธรรม	ยุทธศาสตร์ ที่ 3 การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน ด้านสาธารณูปโภค และสาธารณูปการ	พัฒนาด้านโครงสร้าง พื้นฐานด้าน สาธารณูปโภคและ สาธารณูปการ	ระดับคุณภาพชีวิตของ ประชาชนในตำบลละแ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง	14	7	7	10	37	พัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานด้าน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ	-โครงการซ่อมแซมไฟฟ้าสาธารณะ (ไฟถนน) หมู่ที่ 1-6 -โครงการขยายเขตไฟฟ้า หมู่ที่ 5 -โครงการขุดลอกคูระบายน้ำ หมู่ที่ 1-6 -โครงการซ่อมแซมระบบประปา หมู่บ้านภายในตำบล --โครงการปรับปรุงสระน้ำ หมู่ที่ 1 -โครงการก่อสร้างประปาหมู่บ้าน หมู่ที่ 4 -โครงการขยายเขตท่อประปา หมู่ที่ 6 -โครงการก่อสร้างประปาผิวดิน (ขนาดใหญ่)	กองช่าง	กองช่าง

											-โครงการบุกเบิกถนนลูกรัง หมู่ที่ 1 -โครงการก่อสร้างท่อเหลี่ยม หมู่ที่ 6 -โครงการบุกเบิกถนนลูกรัง หมู่ที่ 4 -โครงการปรับปรุงถนนลูกรัง หมู่ที่ 1 -โครงการก่อสร้างคูระบายน้ำ คอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมท่อ ระบายน้ำ หมู่ที่ 1 -โครงการก่อสร้างคูระบายน้ำ คอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ 1 -โครงการก่อสร้างถังเก็บน้ำ หมู่ที่ 2 -โครงการก่อสร้างถังเก็บน้ำ หมู่ที่ 3 -โครงการก่อสร้างถนน คสล. หมู่ที่ 1 -โครงการก่อสร้างถนน คสล. หมู่ที่ 2 -โครงการบุกเบิกถนนลูกรัง หมู่ที่ 2		
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

ความ เชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์ จังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท.ในเขต จังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท.	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดผลผลิต/โครงการ	ค่าเป้าหมาย				ความ ก้าวหน้าของ เป้าหมาย	กลยุทธ์	ผลผลิต/โครงการ	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	หน่วย สนับสนุน
					61	62	63	64					
ยุทธศาสตร์ จังหวัดที่ 4เสริมสร้าง ยะลาสันติ สุข	ยุทธศาสตร์ ที่ 5 การส่งเสริม ด้านอัตลักษณ์	ยุทธศาสตร์ ที่ 1 การพัฒนาด้าน คนและสังคม	เพื่อพัฒนาสังคมและ ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	ระดับคุณภาพชีวิตของ ประชาชนในตำบลละแ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง	2	2	2	2	8	พัฒนาสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต	-โครงการจัดงาน "วันเฉลิมพระ ชนมพรรษา5 ธันวาคม มหาราช" -โครงการจัดงาน "วันเฉลิมพระ เกียรติ12 สิงหาคม มหาราชินี"	สำนักปลัด	สำนักปลัด

ส่วนที่ ๔ การนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปฏิบัติการปฏิบัติ

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงาน

ที่	ยุทธศาสตร์	ด้าน	แผนงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	หน่วยงาน สนับสนุน
๑	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและสังคม	๑. บริการชุมชนและสังคม ๒. การเศรษฐกิจ	แผนงานบริหารงานทั่วไป แผนงานรักษาความสงบภายใน แผนงานการศึกษา แผนงานการสาธารณสุข แผนงานสังคมสงเคราะห์ แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน การศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ แผนงานงบกลาง	สำนักปลัด	สำนักปลัด กองคลัง
๒	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการ แก้ไขปัญหาความยากจน	๑. บริการชุมชนและสังคม ๒. การเศรษฐกิจ	แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	สำนักปลัด	สำนักปลัด
๓	ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้าน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ	การเศรษฐกิจ	แผนงานเคหะและชุมชน แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	สำนักปลัด กองช่าง	สำนักปลัด กองช่าง อบจ.ยะลา
๔	ยุทธศาสตร์การเพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการ องค์กร	บริหารทั่วไป	แผนบริหารงานทั่วไป แผนงานรักษาความสงบภายใน แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	สำนักปลัด	สำนักปลัด
๕	ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	บริการชุมชนและสังคม	แผนบริหารงานทั่วไป แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน แผนงานเคหะและชุมชน	สำนักปลัด กองช่าง	สำนักปลัด กองช่าง

ส่วนที่ ๕

การติดตามและประเมินผล

๑. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ (แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๕๙) เป็นแบบที่กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนน ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย มีรายละเอียด ดังนี้

๑. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ประกอบด้วย

๑.๑ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๒๐ คะแนน

๑.๒ การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ ๑๕ คะแนน

๑.๓ ยุทธศาสตร์ ๖๕ คะแนน ประกอบด้วย

(๑) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๑๐ คะแนน

(๒) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ๑๐ คะแนน

(๓) ยุทธศาสตร์จังหวัด ๑๐ คะแนน

(๔) วิสัยทัศน์ ๕ คะแนน

(๕) กลยุทธ์ ๕ คะแนน

(๖) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ ๕ คะแนน

(๗) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ ๕ คะแนน

(๘) แผนงาน ๕ คะแนน

(๙) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ๕ คะแนน

(๑๐) ผลผลิต/โครงการ ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการ พัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

๒. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ประกอบด้วย

๒.๑ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา ๑๐ คะแนน

๒.๒ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ ๑๐ คะแนน

๒.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ ๑๐ คะแนน

๒.๔ ยุทธศาสตร์และแผนงาน ๑๐ คะแนน

๒.๕ โครงการพัฒนา ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย

(๑) ความชัดเจนของชื่อโครงการ ๕ คะแนน

(๒) กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ ๕ คะแนน

(๓) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง ๕ คะแนน

(๔) โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ๕ คะแนน

- (๕) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ๕ คะแนน
 - (๖) โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ ๕ คะแนน
 - (๗) โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด ๕ คะแนน
 - (๘) โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา ๕ คะแนน
 - (๙) งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) ๕ คะแนน
 - (๑๐) มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ๕ คะแนน
 - (๑๑) มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ ๕ คะแนน
 - (๑๒) ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ๕ คะแนน
- คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

๓. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนา ท้องถิ่น สี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประเด็นการพิจารณา

- ๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๒๐
- ๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ ๑๕
- ๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ๖๕
 - ๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (๑๐)
 - ๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด (๑๐)
 - ๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด (๑๐)
 - ๓.๔ วิสัยทัศน์ (๕)
 - ๓.๕ กลยุทธ์ (๕)
 - ๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ (๕)
 - ๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (๕)
 - ๓.๘ แผนงาน (๕)
 - ๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม (๕)
 - ๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ (๕) รวมคะแนน ๑๐๐

๒. การติดตามและประเมินผลโครงการ

องค์การบริหารส่วนตำบลละแอ้ใช้การติดตามและประเมินผลโครงการ โดยใช้ตัวแบบวัดผลในเชิงปริมาณ และคุณภาพ ตามที่จะกล่าวต่อไปในหัวข้อที่ ๓.๑ และมีหลักการประเมินผลโครงการที่สำคัญ คือ การติดตามและประเมินผลโครงการว่าบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในโครงการทุกประการหรือไม่อย่างไร

๓. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

๓.๑ การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

โดยใช้แบบสำหรับติดตามและประเมินผลเชิงปริมาณและคุณภาพ

- (๑) แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators)
- (๒) แบบบัตรคะแนน (Scorecard Model) หรือ Scorecard Model ของ Kaplan & Norton
- (๓) แบบมุ่งวัดผลสัมฤทธิ์ (Result Framework Model (RF))

(๔) แบบเชิงเหตุผล (Logical Model)

(๕) แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน (Process Performance Measurement System (PPMS))

(๖) แบบการประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้น หรือ Problem-Solving Method

(๗) แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม (Participatory Method)

(๘) แบบการประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)

(๙) แบบการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Model)

(๑๐) แบบประเมินตนเอง (Self-Assessment Model)

(๑๑) แบบอื่นๆ ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดขึ้น ทั้งนี้ต้องอยู่ภายใต้กรอบข้อ (๑) – (๑๐) หรือเป็นแบบผสมก็ได้

เชิงปริมาณ (Quantity) เชิงคุณภาพ (Quality) ผลที่ได้จริงๆ คืออะไร ค่าใช้จ่าย (Cost) เวลา (Time) เป็นไปตามที่กำหนดไว้หรือไม่

ประชาชนได้ประโยชน์อย่างไรหรือราชการได้ประโยชน์อย่างไร

วัดผลนั้นได้หรือไม่ หรือวัดได้เท่าไร (Key Performance Indicator : KPIs)

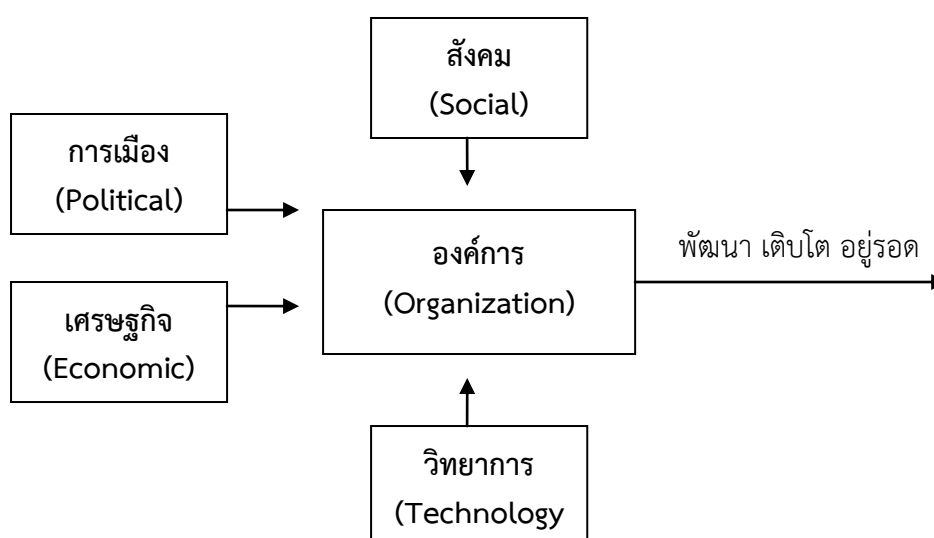
ผลกระทบ (Impact)

๔. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

๔.๑ ผลกระทบนำไปสู่อนาคต (เช่น จะทำ สนับสนุน ส่งเสริม ป้องกัน อย่างไร เป็นต้น)

ในทฤษฎีทางวิชาการการจัดการ ซึ่งว่า องค์กรต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นองค์กรภาครัฐหรือองค์กรภาคเอกชน จะพัฒนา เติบโตและอยู่รอดได้ต้องมีการปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอก ๔ ประการ (PEST) ตลอดเวลา ซึ่งประกอบไปด้วย

- 1) สิ่งแวดล้อมด้านการเมือง (Political Environment)
- 2) สิ่งแวดล้อมด้านเศรษฐกิจ (Economic Environment)
- 3) สิ่งแวดล้อมด้านสังคม (Social Environment) และ
- 4) สิ่งแวดล้อมด้านวิทยาการใหม่ๆ (Technology)



จากแผนภาพ องค์กรบริหารส่วนตำบล มีฐานะเป็นองค์กรภาครัฐองค์กรหนึ่ง จึงมีความจำเป็นที่จะต้องมีความสามารถในการปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงของสิ่งแวดล้อมต่างๆ ๔ ประการดังที่กล่าวมาแล้ว

เพื่อให้องค์กรพัฒนา เติบโตและอยู่รอดต่อไปได้ วิสัยทัศน์ในการปฏิบัติงานในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องวิเคราะห์ตามสิ่งแวดล้อมที่จะเปลี่ยนแปลงไปทั้ง ๔ ประการ ดังนี้

๑) การปรับตัวให้เข้ากับการเมือง(Political Environment) ที่เปลี่ยนแปลง

หากกล่าวถึงการปกครองของไทยในปัจจุบัน อาจแบ่งระดับการเมืองออกได้เป็น ๒ ระดับ ได้แก่ การเมืองระดับชาติ และการเมืองระดับท้องถิ่น การเมืองระดับชาติ ได้แก่ การเมืองระดับรัฐบาลสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สมาชิกวุฒิสภา ในส่วนของการเมืองระดับท้องถิ่นนั้นยังสามารถแบ่งแยกย่อยออกได้เป็นหลายประเภท เช่น การเมืองของ อบจ. เทศบาล หรือ อบต. หรือแม้กระทั่งการเมืองในระดับหมู่บ้านที่จะต้องมีการเลือกตั้งผู้ใหญ่บ้านโดยราษฎรในหมู่บ้านนั้นๆ เป็นต้น

ในสภาพข้อเท็จจริงปัจจุบันและผลงานวิจัยต่างๆที่เกี่ยวข้องต่างชี้ว่าการเมืองในระดับชาติ ยังมีอิทธิพลต่อการเมืองในระดับท้องถิ่นอยู่หลายประการ เช่น การเลือกตั้งในระดับท้องถิ่นต้องอาศัยภาพลักษณ์ของพรรคการเมืองระดับชาติเพื่อช่วยในการหาเสียง การให้เงินอุดหนุนเฉพาะกิจจากส่วนกลางมายังองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยเลือกให้เฉพาะท้องถิ่นที่เป็นพรรคพวกเดียวกันกับราชการส่วนกลาง เป็นต้น

ในอนาคต อำนาจหน้าที่และบทบาทของนักการเมืองท้องถิ่นและข้าราชการท้องถิ่นจะเป็นอย่างไร นั้น ส่วนหนึ่งก็ขึ้นอยู่กับสิ่งแวดล้อมทางการเมืองโดยเฉพาะอย่างยิ่งอิทธิพลจากการเมืองระดับชาติซึ่งถ่ายทอดออกมาเป็นนโยบายของรัฐที่มีต่อ อบต. ซึ่งมักสลับสับเปลี่ยนกันเป็น ๒ กรณี กล่าวคือ การรวมอำนาจการปกครอง (Centralization) หรือ การกระจายอำนาจการปกครอง (Decentralization) ดังนั้น ผู้ที่จะปฏิบัติงานใน อบต. จึงจำเป็นที่จะต้องทราบความเคลื่อนไหวของนโยบายรัฐอยู่ตลอดเวลา เพื่อบริหารจัดการ อบต.ให้เข้ากับสถานการณ์ดังกล่าวที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

ในส่วนของปัจจัยการเมืองระดับท้องถิ่นด้วยกันเองนั้น ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องจะต้องเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเอง ซึ่งโดยหลักการแล้วการตัดสินใจกำหนดนโยบายควรเป็นหน้าที่ของฝ่ายการเมืองท้องถิ่น ทุกฝ่ายควรต้องรู้ความเคลื่อนไหวและการเปลี่ยนแปลงของการเมืองท้องถิ่นในทุกระดับทั้งระดับ อบจ. เทศบาล อบต.และระดับหมู่บ้าน เพราะการเมืองท้องถิ่นเหล่านี้มีความเชื่อมโยงสัมพันธ์กันและจะต้องมีผลกระทบต่อกันไม่ทางตรงก็ทางอ้อม ข้าราชการท้องถิ่นควรพยายามปรับข้อเท็จจริงในท้องถิ่นให้เข้ากับระเบียบกฎหมายของรัฐ ซึ่งในบางครั้งระเบียบกฎหมายอาจไม่เหมาะสมกับสภาพปัญหาและความต้องการของคนในท้องถิ่นก็ต้องเป็นหน้าที่ของข้าราชการท้องถิ่น ที่จะประยุกต์ใช้กฎหมาย ให้สามารถใช้ได้จริงตามสภาพและบริบทแวดล้อมของท้องถิ่นนั้นๆ จึงจะได้ชื่อว่า เป็นนักบริหารการเปลี่ยนแปลง(Change Agent) อย่างแท้จริง

๒) การปรับตัวเข้ากับเศรษฐกิจ (Economic Environment) ที่เปลี่ยนแปลง

เมื่อสภาพเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไม่ดี ทำให้ประชาชนยากจนเพิ่มขึ้นเป็นสาเหตุของปัญหาอื่นๆที่กระทบต่อ อบต.ตามมา ไม่ว่าจะเป็นปัญหายาเสพติด ปัญหาโสเภณีเด็ก ปัญหาประชาชนเรียกร้องในสิ่งที่สามารถแก้ไขได้เฉพาะหน้ามากกว่าสิ่งที่แก้ไขได้ยากอย่างยั่งยืน เช่น ต้องการผ้าห่มกันหนาวฟรี เสื้อกันหนาวฟรี และของฟรีอื่นๆจาก อบต. เป็นต้น ซึ่งสวนทางกับระเบียบกฎหมายและการตรวจสอบอย่างเข้มข้นของสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน ที่พยายามจำกัดขอบเขตการตัดสินใจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเรื่องของการแจกของให้แก่ราษฎร

อีกปัญหาหนึ่งประชาชนอาจขาดการมีส่วนร่วมทางการเมืองกับ อบต. เพราะต้องเอาเวลาไปทำงานหาเงินเพื่อปากท้องของตนเองก่อน หรือบางครั้งอาจมีส่วนร่วมแค่การรับเงินแล้วไปลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง รวมตลอดถึงปัญหาความยากจนของประชาชนจะสร้างความเข้มแข็งให้กับนโยบายประชานิยมไปโดยปริยายซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบในระยะยาว โดยเฉพาะอย่างยิ่งเป็นการส่งเสริมลักษณะนิสัยการพึ่งพิงรัฐอยู่ตลอดเวลาของประชาชน เป็นต้น

ดังนั้น การสร้างกระบวนทัศน์ (Paradigm) ทางความคิดให้แก่ประชาชนตามหลัก “ตนเป็นที่พึ่งแห่งตน” และ “ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” ควรเป็นสิ่งสำคัญที่นักบริหารงาน อบต. ควรให้ความสนใจที่จะส่งเสริมและพัฒนาในประเด็นนี้

๓) การปรับตัวเข้ากับสังคม (Social Environment) ที่เปลี่ยนแปลง

ชุมชนแต่ละชุมชนมีสภาพทางสังคมและวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน ดังนั้น การปฏิบัติงานในแต่ละพื้นที่ก็ต้องเผชิญกับสภาพทางสังคมและวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน เช่น บางพื้นที่อาจเป็นสังคมของคนพุทธ บางพื้นที่อาจเป็นสังคมของคนคริสต์หรืออิสลาม บางพื้นที่เป็นสังคมปฐมนิคม (ชุมชนชนบท) บางพื้นที่เป็นสังคมทุติยภูมิ (ชุมชนในเมือง) บางพื้นที่ประชาชนให้ความร่วมมือกับกิจกรรมของ อบต. เป็นอย่างดี บางพื้นที่ประชาชนขาดความร่วมมือ บางพื้นที่อาจเป็นสังคมที่ประกอบด้วยชนเผ่าต่างๆ มากมาย เป็นต้น

สภาพของสังคมไทยมักเป็นสังคมอุปถัมภ์ ผู้บริหารท้องถิ่นอาจมีแนวโน้มที่จะตัดสินใจกำหนดนโยบายไปตอบสนองต่อกลุ่มญาติพี่น้องของตน กลุ่มอื่นที่แพ้การเลือกตั้งเมื่อไม่ได้รับการตอบสนองก็หาทางโจมตี ก่อให้เกิดความขัดแย้งที่รุนแรงขึ้นในสังคมท้องถิ่นมากกว่าในอดีต ดังนั้น บุคลากรใน อบต. จึงจำเป็นต้องเข้าใจผลกระทบที่มาจากสาเหตุการกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่นที่ส่งผลโดยตรงต่อความสามัคคีในสังคมท้องถิ่นยุคปัจจุบัน ต้องมีความสามารถบริหารงานบนความขัดแย้งในสังคม เพราะคงไม่มีสังคมใดในประเทศไทยที่จะมีคนที่ชอบสิ่งๆ เหมือนๆ กันได้หมด การปฏิบัติงานทุกอย่างย่อมมีการเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย ต่อต้าน และไม่ต่อต้าน อยู่คู่กับสังคมประชาธิปไตยเสมอ สำคัญเพียงแต่จะสามารถลดระดับหรือแก้ไขความขัดแย้งที่รุนแรงนั้นได้อย่างไร

๔) การปรับตัวเข้ากับวิทยาการใหม่ๆ (Technology) ที่เปลี่ยนแปลง

ในปัจจุบันกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นมีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรโดยการฝึกอบรมอยู่เป็นประจำ เช่น การฝึกอบรมการใช้คอมพิวเตอร์โปรแกรมต่างๆ การฝึกอบรมการจัดทำเว็บไซต์องค์กร เป็นต้น ประกอบกับกรมส่งเสริมฯ มีเว็บไซต์เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของ อบต. ที่ปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่ทุกวัน เช่น การเผยแพร่หนังสือสั่งการต่างๆ ผ่านช่องทางการสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น หากพนักงานท้องถิ่นให้ความสำคัญในการอ่านหนังสือสั่งการของกรมส่งเสริมฯ ทางอินเทอร์เน็ตอยู่เป็นประจำ ก็จะนำมาซึ่งการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและไม่ขัดต่อระเบียบ กฎหมาย หนังสือสั่งการที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่ตลอดเวลา

๔.๒ ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา (รวมถึงองค์ประกอบสำคัญของข้อมูลเพื่อนำไปสู่

ข้อเสนอแนะ เป็นต้น)

องค์การบริหารส่วนตำบลละแอ มีข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา โดยอิงการคาดการณ์การพัฒนาต่างๆ อยู่ภายใต้สิ่งแวดล้อมภายนอกต่างๆ ดังต่อไปนี้

๑) การเปลี่ยนแปลงในประเทศที่จะส่งผลกระทบต่อ อบต.

- รัฐธรรมนูญฉบับใหม่จะส่งผลกระทบต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างไร
- แนวโน้มการยกฐานะจาก อบต. เป็นเทศบาลทั่วประเทศ
- แนวโน้มการควมรวมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- การเพิ่มขึ้นหรือลดลงของการจัดสรรเงินงบประมาณให้ อบต.

๒) การเปลี่ยนแปลงในระดับภูมิภาคที่จะส่งผลกระทบต่อ อบต.

การวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่นในปัจจุบัน เป็นการประเมินโดยวิเคราะห์ถึงโอกาส และภาวะคุกคามหรือข้อจำกัด อันเป็นสภาวะแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการพัฒนาต่างๆ ของท้องถิ่น รวมทั้งการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อนของท้องถิ่น อันเป็นสภาวะแวดล้อมภายในของท้องถิ่น ซึ่งทั้งหมดเป็นการประเมินสถานภาพของท้องถิ่นในปัจจุบันโดยเป็นการตอบคำถามว่า “ปัจจุบันท้องถิ่นมีสถานภาพการพัฒนาอยู่จุดไหน” สำหรับใช้เป็นประโยชน์ในการกำหนดการดำเนินงานในอนาคตต่อไป ทั้งนี้โดยใช้เทคนิค SWOT analysis การ

พิจารณาถึงปัจจัยภายใน ได้แก่ จุดแข็ง (Strength – S) จุดอ่อน (Weak – W) และปัจจัยภายนอก ได้แก่ โอกาส (Opportunity – O) และอุปสรรค (Threat – T) เป็นเครื่องมือ

๑. ปัญหาทางสภาพที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ ตำบลละแอมมีที่ตั้งอยู่ที่ราบลุ่มเป็นส่วนใหญ่จึงประสบปัญหาการขาดแคลนน้ำอุปโภคบริโภค เกิดผลกระทบวงกว้างสร้างความเสียหายให้กับเกษตรกร เนื่องจากลำน้ำธรรมชาติที่มีอยู่ในสภาพแห้ง ทั้งตำบล

๒. ปัญหาทางด้านเศรษฐกิจ ได้แก่ ปัญหาความยากจนของประชากรที่มีรายได้เฉลี่ยเพียง ปีละ ๒๕,๐๐๐ บาท ต่อคน ความยากจนของประชากรมาจากสาเหตุ ดังนี้

- ประชากรที่ไม่มีอาชีพ (ว่างงาน) เป็นจำนวนมากโดยเฉพาะประชากรในวัยแรงงาน
- ประชากรที่ประกอบอาชีพแต่มีรายได้ไม่เพียงพอ เนื่องจากประกอบอาชีพหลักเพียงอย่างเดียว เช่น การประกอบอาชีพเกษตรกรรมส่วนใหญ่มีลักษณะดั้งเดิม ยังต้องพึ่งพาธรรมชาติขาดความรู้ด้านเทคโนโลยี ขาดอุปกรณ์ ขาดพืชพันธุ์ที่เหมาะสม ตลอดจนการขาดการรวมกลุ่มในระบบกลุ่มหมู่บ้าน สำหรับการดำเนินการกลุ่มในหมู่บ้านก็มีปัญหาในการบริหารงาน ผลผลิตทางการเกษตรราคาตกต่ำ ราคาไม่แน่นอน

๓. ปัญหาด้านสังคม

๑. การแพร่กระจายของยาเสพติดในกลุ่มเยาวชนของตำบลละแอม มีอัตราการแพร่กระจายของยาเสพติดที่เพิ่มขึ้น โดยจะมีกลุ่มเยาวชนที่ไม่ได้ศึกษาต่อและว่างงาน

- ๒. ประชาชนได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ความไม่สงบในพื้นที่
- ๓. ไม่มีการตั้งชมรมผู้สูงอายุระดับตำบลไว้สำหรับผู้ดูแลผู้สูงอายุในตำบลละแอม

๔. ปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- ๑. ขาดการบริการไฟฟ้าสาธารณะริมทาง และมีไฟฟ้าใช้ไม่ทั่วถึง
- ๒. ปัญหาประชาชนขาดน้ำดื่มที่สะอาด ในเขตพื้นที่ หมู่ที่ ๑ , ๒ , ๔ , ๕ , เนื่องจากระบบประปาหมู่บ้านยังมิใช้ไม่ทั่วถึง

๓. แหล่งน้ำเพื่อการเกษตรไม่เพียงพอ ในฤดูแล้งจะขาดน้ำเพื่อการเกษตรในพื้นที่ตำบลละแอม เนื่องจากคูส่งน้ำเพื่อการทำนาต้นเขิน ฝายน้ำล้นชำรุด คลองส่งน้ำไม่สามารถเก็บกักน้ำได้เพียงพอ

๕. ปัญหาด้านสาธารณสุข

๑. ปัญหาโรคติดต่อต่างๆ เนื่องจากประชาชนไม่สนใจวิธีการป้องกัน ไม่เข้าใจเกี่ยวกับการดูแลสุขภาพแม่และเด็ก และความสำคัญของการออกกำลังกาย

๒. สถานือนามัยขาดอุปกรณ์ที่สำคัญบางอย่าง เช่น เครื่องมือทันตกรรม

๖. ปัญหาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

๑. ประชาชนบางส่วนยังไม่สามารถใช้ภาษาไทยในการติดต่อสื่อสาร อันเนื่องจากไม่มีที่อ่านหนังสือพิมพ์ประจำหมู่บ้านที่สมบูรณ์ เด็กบางส่วนยังไม่ได้รับการศึกษา ในขณะที่การจัดการศึกษานอกระบบ เช่น โรงเรียนตาดีกาก็ยังมีปัญหา เพราะขาดเงินอุดหนุนจากรัฐ

ศักยภาพในการพัฒนาตำบล

ตำบลละแอม มีศักยภาพในการปลูกยางพาราเป็นส่วนใหญ่ รองลงมาเป็นข้าวนาปี และไม้ผลเป็นส่วนใหญ่ ปัญหาอยู่ที่ความรู้ ความเข้าใจ ทุน การยอมรับ การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของเกษตรกร นอกจากปลูกพืชดังกล่าวแล้ว การจัดทำไร่นาสวนผสมน่าจะเป็นกิจกรรมหนึ่งที่ศักยภาพพื้นที่เอื้ออำนวย และเกษตรกรปฏิบัติอยู่แล้ว เพียงแต่ขาดการจัดการที่ดี

ข้อจำกัดในการพัฒนา

ข้อจำกัดในการพัฒนาตำบลละแอม ส่วนใหญ่เป็นข้อจำกัดในลักษณะดังนี้

- ๑. ข้อจำกัดในการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบต่อเนื่องและจริงจัง

๒. ข้อจำกัดในการกำหนดโครงการขึ้นอยู่กับเหตุปัจจัยอื่นมากกว่าการวิเคราะห์ปัญหา/ความต้องการอย่างแท้จริง
๓. ข้อจำกัดจากสภาพกายภาพ พื้นที่ส่วนใหญ่เป็นที่ราบมีลำคลองไหลผ่าน ซึ่งมีความเหมาะสมกับการเพาะปลูกหรือการเกษตรกรรม ปศุสัตว์ บางส่วนมีน้ำท่วมขังเพราะเป็นที่ราบลุ่ม
๔. ปัญหาความไม่สงบเรียบร้อยในพื้นที่

ผนวก ข แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาสามปีเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนได้
๑. การสรุปสถานการณ์พัฒนา	๑๐	
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	
๔. แนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	
๕. โครงการพัฒนาประกอบด้วย	๖๐	
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	
๕.๓ จำนวนวัตถุประสงค์มีความเหมาะสมกับโครงการ	๓	
๕.๔ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้อง ต่อเนื่องกับระยะเวลาปี (๓ ปี)	๓	
๕.๖ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๔	
๕.๗ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	
๕.๘ มีงบประมาณที่ผ่านมา ๓ ปีย้อนหลัง ตามความเป็นจริง	๓	
๕.๙ โครงการแต่ละโครงการครอบคลุมระยะเวลา ๓ ปี ทุกโครงการ	๕	
๕.๑๐ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	
๕.๑๑ ตัวชี้วัด (KPI) วัดได้ถูกต้องตามหลักของการจัดทำโครงการ	๔	
๕.๑๒ ผลคาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับโครงการ	๕	
๕.๑๓ ผลคาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕	
๕.๑๔ หน่วยงานที่รับผิดชอบหลักสอดคล้องกับ แบบ ยท. ๐๓ และ แบบ ยท. ๐๔	๓	
รวม	๑๐๐	